

TRIARIUS

¡Conocer para Vencer!

Volumen 8 - N° 148
1 de febrero de 2024

ISSN: 2539-0015
(en línea)

Terrorismo y las Nuevas Amenazas

Boletín de Prevención y Seguridad ante el



2539-0015

Croacia





TRIARIUS

ISSN: 2539-0015 (en línea)

Medellín - Colombia

Volumen 8 - Número 148

1 de febrero de 2024

Editor

Douglas Hernández

Analistas Triarius

Guadí Calvo, Luis Munar Durán,
Douglas Hernández.

Esta es una publicación del **Observatorio Internacional sobre el Terrorismo y las Nuevas Amenazas**. Se produce de manera quincenal, en formato pdf, y su distribución es gratuita.

Información de Contacto:

Douglas Hernández

Medellín, Colombia

Móvil: (+57) 321-6435103

director@fuerzasmilitares.org

hernandez.douglas@hotmail.com



Esta publicación tiene versión en inglés.

Editorial

Continúa el genocidio en Gaza. Israel está haciendo lo que le da la gana, ejerciendo violencia indiscriminada contra la población civil, sin que nadie le detenga. Cómo hacer algo, si su socio y amigo tiene por allí un par de portaviones con instrucciones de proteger a Israel si algún país cercano intentase frenar el horror que están viviendo los palestinos, mientras en el Consejo de Seguridad el propio Estados Unidos bloquea cualquier intento por la vía diplomática. ¿Habrá que ser un genio para entender que forzar esa impunidad acarreará represalias de actores no estatales, que serán apoyadas y aplaudidas por millones de ciudadanos del mundo?, en particular en los países musulmanes, empeorando la crisis. Con el ataque de Hamás, que inició este capítulo, Israel empezó siendo una víctima legítima, que ahora tornó en un sanguinario genocida.

Aunque el mundo guarde un silencio cómplice, en TRIARIUS continuaremos denunciando este y otros excesos, sea quien sea el perpetrador. No nos interesa ser “políticamente correctos” ni agradar a las élites, nuestro compromiso es con la verdad y con la justicia.

En el primer artículo de esta entrega, nuestro analista senior, Guadí Calvo, aborda un tema complejo, que tiene como telón de fondo la gran represa que los etíopes han construido para producir la energía que reclama el desarrollo de su país, pero que afecta a otros dos países de diferentes maneras, todas negativas, y que al haber sido imposible una solución negociada, se empieza a vislumbrar un conflicto armado. El artículo no tiene desperdicio.

En segundo lugar, tenemos un análisis muy interesante que pone el reflector en las relaciones entre Estados Unidos e Israel, para desenmascarar el intrincado conjunto de intereses comunes, que los lleva a apoyarse mutuamente para cometer toda clase de excesos, en procura de, según la visión de Guadí Calvo, apoderarse del mundo. Pasamos enseguida a revisar un texto de nuestro analista español Luis Munar Durán, relacionado con el liderazgo militar.

Volamos enseguida al Cuerno de África, de la mano de Guadi, para analizar lo que está ocurriendo en esa región. Pasando luego a poner la lupa sobre lo que está pasando en el Mar Rojo, por medio de dos interesantes artículos que abordan el tema desde distintas perspectivas. Presentando además a nuestros amables lectores, una reseña de la Feria Internacional de Defensa y Seguridad Expodefensa 2023, realizada en Bogotá, Colombia, el pasado mes de diciembre.

Cerramos esta entrega, la primera del año 2024, con un artículo que relaciona la situación en Ucrania con Irán, y las posibilidades geopolíticas de que surja un conflicto abierto con la República Islámica, como eje y víctima de una agresión.

¡Conocer para vencer!

Douglas Hernández

Editor





TRIARIUS 148

Contenido:

Etiopía-Sudán-Egipto: Muchos motivos para una guerra, p.4
Por Guadi Calvo (Argentina)

EE.UU.-Sionismo: el holding criminal más siniestro de la historia, p.7
Por Guadi Calvo (Argentina)

Coaching, liderazgo y humo especialmente en el pensamiento militar, p.9
Por Luis Munar Durán (España)

El Cuerno de África, se abisma hacia el desastre, p.12
Por Guadi Calvo (Argentina)

Mar Rojo, el segundo frente, p.15
Por Guadi Calvo (Argentina)

Expodefensa 2023, y una grave falta de liderazgo, p.17
Por Douglas Hernández (Colombia)

Mar Rojo, navegación con mal tiempo, p.26
Por Guadi Calvo (Argentina)

Irán, ¿la próxima Ucrania?, p.28
Por Guadi Calvo (Argentina)

TRIARIUS

Vivir en el campo tiene sus ventajas y desventajas. Lo más importante quizás es que al tener un terreno puedes sembrar árboles frutales, algunas hortalizas, y tener animales de granja. Con estos elementos, sumados a tu reserva de víveres (sal, enlatados, arroz, harinas, cosas de larga duración), junto con tu kit de primeros auxilios, podrás gozar de una tremenda autonomía en relación con las personas que viven en la ciudad en estrechos apartamentos, sin acceso a los recursos que tu poseerías. De especial importancia es que el terreno que adquieras cuente con una fuente de agua, un pozo, un lago o una quebrada, de la cual puedas aprovisionarte en caso de necesidad. Lo malo, es que podrías sentirte muy vulnerable -y de hecho estarías vulnerable-, el relativo aislamiento de la granja o finca, permitiría que algún delincuente se acercara sin ser visto por los vecinos, a robar si la casa está sola, o a atacarte si estas allí. Sugerimos seguridad electrónica, un arma y un perro, además de no vivir completamente solos, al menos deben ser dos personas.

En portada, **Fuerzas Especiales de Croacia** en entrenamiento. En esta edición, conoceremos más sobre Comando de FF.EE. de Croacia. Ver más información al final de la revista.

TRIARIUS privilegia la libertad de expresión, sin embargo, la responsabilidad por lo dicho en los artículos, es exclusiva de sus autores.

Agradecimiento muy especial a los analistas internacionales que de manera gratuita y desinteresada nos han enviado sus artículos para este número.



Etiopía-Sudán-Egipto: Muchos motivos para una guerra

Por Guadi Calvo (Argentina)



Mientras, la *Gran Presa del Renacimiento Etiope* o GERD, por sus siglas en inglés, que se encuentra en las últimas fases de llenado y la puesta en marcha de sus once turbinas, las que estarán en pleno rendimiento en 2025, lo que la convertirá en la mayor represa hidroeléctrica del continente, cuya producción, no solo abastecerá de electricidad a los 110 millones de etíopes, sino que su excedente, podrá ser exportado a Sudán, Kenia y Djibouti, aliviando las siempre ajustadas cuentas de Addis Abeba.

Esta mega construcción sobre el Nilo Azul, de 145 metros de altura y 260 metros de ancho, en la región de Benishangul-Gumuz, a unos treinta kilómetros de la

frontera con Sudán, obviamente ha encendido las alarmas tanto en el Cairo, como en Jartum, que tiene razones obvias, para considerar que la interrupción parcial del flujo del río, podría afectar de manera directa sus economías, más cuando las sucesivas rondas de negociaciones, entre los tres países afectados (Etiopía, Sudán y Egipto) y monitoreadas por Estados Unidos, dada la gran capacidad de almacenamiento del embalse, podría afectar a ambos países aguas abajo, lo cual es muy peligroso, advierte un negociador sudanés.

Sudán, donde se encuentran el Nilo Azul y el Nilo Blanco, es el más afectado. Primero, porque regular el caudal del río evitará inundaciones estacionales, lo cual

es parte integral del modelo agrícola local.

Hasta ahora, todas las rondas que buscan el compromiso etíope de aceptar condiciones para el llenado del embalse, han fracasado, incluyendo la última que finalizó el pasado diecinueve. Por lo que se siguen incrementando las tensiones en una región, de la que podríamos afirmar, ya no tolerará más crisis y donde la posibilidad de un conflicto armado, no solo a las tres naciones implicadas, sino también a varias naciones vecinas, no es una cuestión remota.

En este tenso contexto, es importante señalar que cada uno de los tres países implicados, por diferentes motivos, se encuentran al borde del colapso: Sudán, con una guerra civil, que ya lleva casi



nueve meses, y aunque recién parece estar asomando un posible vencedor: Las *Fuerzas de Apoyo Rápido* (FAR) la banda paramilitar que responde a Mohamed "Hemetti" Dagalo, que además de estar derrotando a las *Fuerzas Armadas Sudanesas* (FAS) del general, Abdel Fattah al-Burhan, en varios frentes claves de la contienda, continúan incrementando el genocidio en Darfur, que parece, nadie quiere reconocer, detener y ni siquiera condenar (Ver: Sudán, la guerra de la rapiña). Ya no importa qué bando resulté victorioso, lo cierto es que el país ya está devastado por la destrucción de infraestructuras, caminos, puentes, usinas, aeropuertos, entre otras construcciones vitales, sino además de miles de viviendas y cientos de hospitales y escuelas. Egipto, sumida en una monumental crisis económica, exigirá al recientemente electo, por tercera vez consecutiva, presidente Abdel Fattah al-Sisi, (Ver: Egipto: Larga vida al rais.), a extremar sus medidas, para contener la revuelta social, y terminar de una vez la guerra interna contra el terrorismo integrista en el Sinaí, que ya tiene cinco años. Aunque, nada de lo apuntado se compara con la crisis humanitaria descomunal, que podría dispararse si Estados Unidos no interrumpe la limpieza étnica en Gaza, por parte del engendro sionista, que a todas luces está pretendiendo terminar de obligar a los más dos millones de gazatíes, a abandonar sus tierras y que tengan que escapar, por el paso de Rafah, rumbo al norte del Sinaí. Donde el general al-Sisi, tendrá que hacerse cargo de la situación, hasta qué por fin, *Naciones Unidas* se haga cargo, si Estados Unidos y los sionistas lo permiten, de los desplazados palestinos.

Y, finalmente, Etiopía, que todavía no se repone de la guerra

de dos años (2020-2022) contra las fuerzas separatistas del estado de Tigray, y ya apenas contiene los intentos secesionistas del estado de Amhara (ver Etiopía: Preámbulos a una nueva guerra), por lo que, de no lograrlo, se precipitarán a una serie de guerras regionales que podría terminar por detonar la siempre amenazada unidad nacional.

Si bien desde que se comenzó a llenar el embalse en 2020, ni Egipto, ni Sudán, se han visto afectados, ya que el agua se detiene durante las temporadas de lluvias, la tensión no ha decrecido, sino todo lo contrario. Las dos naciones por donde continúa el curso del Azul, y que, a la altura de Jartum, se une al Blanco, para seguir rumbo al Mediterráneo, atravesando la totalidad de Egipto.

Es innecesario mencionar la importancia fundamental del Nilo para la existencia de Egipto, desde los principios del tiempo, por ser su única fuente de agua, por lo que su disminución, afectaría la importante producción agrícola, que depende de las inundaciones anuales y del retroceso del río para fertilizar sus tierras, hasta industrias tan elementales como la de la fabricación de ladrillos, por la falta de la materia prima. Una actividad floreciente por siglos, al norte de Jartum, que ya no alcanzan, ni a la mitad del millón de unidades, que fabricaban hasta hace tres años.

El estigma colonial

En un reciente comunicado de prensa emitido desde El Cairo, tras el fracaso de las negociaciones, las autoridades egipcias han señalado, que el fracaso se origina en: "la persistente negativa de Etiopía a aceptar cualquier solución de compromiso técnico o jurídico, que salvaguarde los intereses de los tres países".

Según el comunicado, Egipto ha hecho esfuerzos y ha colaborado activamente con los dos países ubicados río arriba, para resolver las principales diferencias y llegar a un acuerdo amistoso. Mientras que Addis-Abeba, sigue acusando a Egipto, de querer imponer su sesgo colonialista, inventando impedimentos, para no alcanzar un acuerdo. Sin ser tan contundente, en sus declaraciones, dada la guerra civil que vive Sudán, ha sido más moderado en sus opiniones, aunque mantiene las mismas objeciones.

Otra de las exigencias de El Cairo, es que Etiopía, se abstenga de construir más represas en el Nilo Azul. Posibilidad que, dada la falta de acuerdos previos a esta realidad, podría ser perfectamente factible, dando a Addis-Abeba una importante ventaja política y geopolítica en la región, donde la energía eléctrica es escasa, para cualquier tipo de desarrollo.

El instinto independiente de Etiopía, la ha llevado a convertirse en el único país del continente, que ha podido mantenerse fuera la etapa colonial, más allá del interregno italiano (1936-1941), al tiempo que, a lo largo de su historia y prácticamente hasta la actualidad, ha librado diferentes guerras por mantener esa condición. Con Eritrea entre 1961-1991 y entre 1998-2000.

Arbitriariamente, el Reino Unido, durante su ocupación de Egipto y Sudán, interesado en diferentes proyectos hidráulicos, les concedió a sus colonias, prácticamente el control de toda la cuenca del Nilo. Lo que nunca fue aceptado por Etiopía, ya que su postura ha sido desde siempre que nadie puede reclamar la posesión exclusiva del río.

Otro de los beneficios colaterales, que trae la GPRE, a Etiopía, es que a partir del lago artificial donde se han formado más



de setenta islas, las que se destinaran al turismo, además de la creación, en torno a ese lago, de establecimientos vinculados a la industria de pesquera.

Aunque de llegar a un acuerdo común de las tres naciones, podrían convertirse en un hecho beneficioso para todos, ya que existen posibilidades ciertas de que comiencen a llegar inversiones internacionales para proyectos nacionales e internacionales. Lo que de inmediato sería poco probable en el contexto de inestabilidad que viven los tres países, asolados por guerras, crisis políticas y económicas.

Mientras que el nivel del Nilo sigue bajando, y ya es un hecho

que no transporta su siempre ansiado sedimento, que ha enriquecido por millones de años sus riberas, y ya solo arrastra arena. La represa, además de reducir la cantidad del limo y nutrientes, aumentará la salinidad de las aguas del Nilo, disminuyendo la concentración de plancton, distorsionando la temperatura del agua, reduciendo el contenido de oxígeno. Lo que terminarán afectando las migraciones y la reproducción de los peces.

Además, para Sudán, que podría perder 84 mil hectáreas de cultivos, mientras que la pérdida de nutrientes aumentará la necesidad de fertilizantes, repercutiendo en

los costos de producción, también tendrá efectos negativos en el medio ambiente y la salud pública.

El presidente al-Sisi en un intento de revertir la posición del Primer Ministro etíope Abey Ahmed, hace más de tres años ha pedido que la cuestión del embalse sea incluida en las agendas de la *Liga Árabe*, y de la *Unión Africana*, sin haber conseguido. En julio del 2021, al-Sisi, había solicitado y sin ninguna reacción todavía, la intervención del *Consejo de Seguridad* de la ONU, lo que, en más de una oportunidad, es un paso previo, al inicio de un conflicto armado, con muchos motivos para estallar.

Fuente de la Imagen:

<https://www.iagua.es/noticias/locken/tension-africa-presa-gran-renacimiento-etiope>

Guadi Calvo

(Argentina) escritor y periodista. Analista Internacional especializado en África, Medio Oriente y Asia Central.



fuerzas militares.org
el portal militar colombiano



EE.UU.-Sionismo: el holding criminal más siniestro de la historia

Por Guadi Calvo (Argentina)



Los Estados Unidos, junto al sionismo, han concretado, en estos últimos años, el holding criminal más siniestro de la historia. Con sus infinitos recursos militares, financieros y publicitarios. Desde prácticamente el fin de la segunda guerra mundial, se han lanzado a apoderarse del mundo, lo que ya han logrado en una gran medida, por lo que ahora, al parecer, van por escriturarlo.

Las pruebas son infinitas: invasiones, golpes de estado, deudas externas, guerras, desplazamientos forzados, asesinatos masivos, asesinatos selectivos, la creación de sistemas propicios para el surgimiento de una ultraderecha descaradamente nazi, en las formas y en los métodos, aunque subordinadas al liberalismo, o neo liberalismo, cómo se autodenomina ahora, para darse una pátina de renovación. Además de teorías como el terraplanismo, salida de un laboratorio de la CIA, para medir la credibilidad ¿o la imbecilidad?, de las personas a nivel global; la tergiversación de la historia enlodando figuras con Stalin y sacando lustre a tipejos como Churchill, responsable de la muerte por hambre de más de tres millones de indios (Bengala 1943) y multitudes de matanzas en el Sudeste Asiático, Medio Oriente y África; la negación de la crisis climática; el supremacismo ario y hasta el reciclado de la Hindutva, la teoría supremacista hindú, que la nueva estrella global Narendra Modi, el primer ministro indio, socio y amigo íntimo de Netanyahu, ha puesto a caminar bajó la consigna: "Una nación, un todo" apuntado

especialmente contra la "minoría" de 220 millones de musulmanes indios

Todo esto, claro, sazonado con cantidades industriales de feke-news, que justifican la reacción, ya debidamente planificada, desde mucho antes que la excusa se haya disparado.

Dos ejemplos claros fueron los ataques a las torres de Nueva York, en septiembre del 2001, lo que permitió que George Bush lanzara su personal "guerra global contra el terrorismo" que más allá de sus avatares que le depararon victorias en Libia, derrotas en Afganistán y Siria y disputados empates en Irak. O la Operación Inundación de Al-Aqsa, en parte consensuada entre Hamas y Netanyahu, en octubre del año pasado, que habilitó que las Fuerzas de Defensa de Israel (FDI) invadan Gaza y decretando prácticamente el fin de la poca Palestina que todavía permanecía viva. Además de haber puesto en altísima tensión a Siria, el Hezbollah libanes e Irán, esperando una guerra, que más temprano que tarde, llegará.

El cuentito es el de siempre: mantener, los altos intereses de la paz, la democracia y la libertad de todos los pueblos del mundo, que adscriben, claro, al "Consenso de Washington", una etapa superadora finalmente, del neo conservadurismo, que emergió de la obsena copula de Margaret Thatcher y Ronald Reagan, santificado por el antiguo admirador de las Hitlerjugend, Karol Józef Wojtyla, cuyo nom de guerre, más tarde, sería Juan Pablo II.

Esta alianza criminal, más allá de sus logros, que no son pocos, continúa al asecho por la porción del mundo que le falta conquistar, de allí, la guerra contra Rusia en Ucrania y la provocación permanente a China, desde Taiwán, y todo el cinturón que conforman los países del indicio

que tienen a Filipinas y Australia como sus cabeceras de playa.

Israel, "negocia" con varias naciones subordinadas, particularmente, con la República Democrática del Congo (RDC), un país que se cuece en una antigua guerra civil, de innumerables frentes e innumerables protagonistas, para la reubicación "voluntaria" de gran parte de los dos millones trescientos mil gazaties, que pronto serán desplazados de las tierras que les han pertenecido desde hace miles de años. Casualmente, el presidente congoleño, Félix Tshisekedi, había anunciado, quince días antes del ataque de Hamas, que instalaría su embajada en al-Quds (Jerusalén), requisito previo, para quien quiera beneficiarse con la mafia atlantista.

Criminales S.A.

Al despliegue pacifista del engendro sionista, en Gaza, hay que sumarle ataques y atentados, ya fuera del punto central del conflicto, a la luz del día y frente al mundo, que ya ni siquiera mira atónito, sino que no mira y tolera mansamente.

El ataque que provocó la muerte de Saleh al-Arouri, referido como el segundo de la organización palestina y fundador del ala militar de Hamas las Brigadas de Ezzeldin Al-Qassam, fue realizado por cuatro misiles de precisión disparados por drones contra la vivienda del dirigente palestino, ubicada en Dahiyyeh, al sur de la capital libanesa, uno de los más barrio más populoso de Beirut por lo que se puso en riesgo no solo la vida de miles de civiles, sino que, de haber errado, hoy el mundo estaría hablando de la extensión de una guerra abierta contra Líbano e inevitablemente también contra Siria.

La muerte de al-Arouri, abre una serie de preguntas, que tendrá que responder con hechos Hamas, en los próximos días, ya que, de no



hacerlo, tendríamos que interpretar que la operación sionista, que lleva casi noventa días en el campo, ha conseguido diezmar a la organización palestina a tal punto, que ni siquiera cuenta con posibilidades para una respuesta acorde a semejante crimen.

Dado que nada se sabe cómo se localizó a al-Arouri. Hamas, deberá replantearse todos sus sistemas de seguridad, evitando más filtraciones, intervenciones en sus comunicaciones, y detectar la red de espías que han facilitado este crimen. Todavía la cúpula de la organización continúa incólume, habiendo sobrevivido hombres como: Yehiya Sinwar y el jefe militar Mohammed Deif, a quienes se los considera los arquitectos de la operación del siete de octubre, y cuyos últimos paraderos se ubicaban en la misma Gaza. Además del líder de la organización, Ismail Haniyeh, radicado en Qatar, que hasta poco tiempo atrás era frecuente verlo en actos y reuniones públicas, hoy se ha convertido en un blanco móvil.

El cuerpo del comandante asesinado ha sido despedido en Beirut por miles de personas que, a riesgo de sus vidas, lo acompañaron hasta el cementerio.

Tampoco, ni los servicios de inteligencia norteamericanos y sionistas están exentos de la responsabilidad de los atentados del pasado día tres, mientras se realizaban los actos de conmemoración por el cuarto aniversario del asesinato del general iraní, Qasem Soleimani, jefe de la Fuerza Quds el cuerpo élite de la Guardia Revolucionaria, por ende, una figura central en la región, que además, tras su retiro del servicio activo, se le auguraba una carrera política descollante, dentro y fuera de su país.

El general habría sido sorprendido por un misil norteamericano en cercanías del aeropuerto de Bagdad (Irak), junto a otras seis personas. Ataque que la inteligencia iraní, tomo rápida cuenta, ya que pocos días después fue localizado y ejecutado, el agente de la CIA, Michael D'Andrea, jefe de operaciones encubiertas de la Agencia contra Irán, por ende, responsable del asesinato del general Suleimani. Conocido como el Príncipe Oscuro, que apenas dos días después, fue iluminado por un misil, que lo sorprendió volando sobre las montañas del Hindu Khus.

Las detonaciones del miércoles, en cercanías al

cementerio de la ciudad de Kerman, a unos ochocientos kilómetros al sureste de Teherán, se sucedieron con diferencia de diez minutos, con dos artefactos explosivos operados por control remoto. El primero estalló a setecientos metros de la tumba del mártir iraní y la segunda a casi un kilómetro. La notable distancia es consecuencia de estrictos controles, por los que los terroristas no pudieron acercarse más. De haberlo logrado, los muertos cerca de ochenta, y los heridos doscientos veinte, se hubieran multiplicado de forma fantasmagórica.

Si bien nadie se adjudicó el atentado, más allá de que con total certeza proviene desde Tel Aviv, no sería extraño que se lo atribuyan a un grupo que actúa cada tanto en el interior de Irán, usando el nombre de Moyahedin-e Jalq (Muyahidines del Pueblo de Irán) que dicen ser tributarios del Daesh, los que finalmente trabajan tanto para Israel, como para los Estados Unidos, un instrumento más de la colosal alianza terrorista, que pone al mundo al borde de un conflicto, que dejará a la Segunda Guerra Mundial, a la altura de una travesura infantil.

Fuente de la Imagen:

<https://archivo kaosenlared.net/la-imputidad-del-sionismo-debe-terminar/>

#FreePalestine



Coaching, liderazgo y humo, especialmente en el pensamiento militar

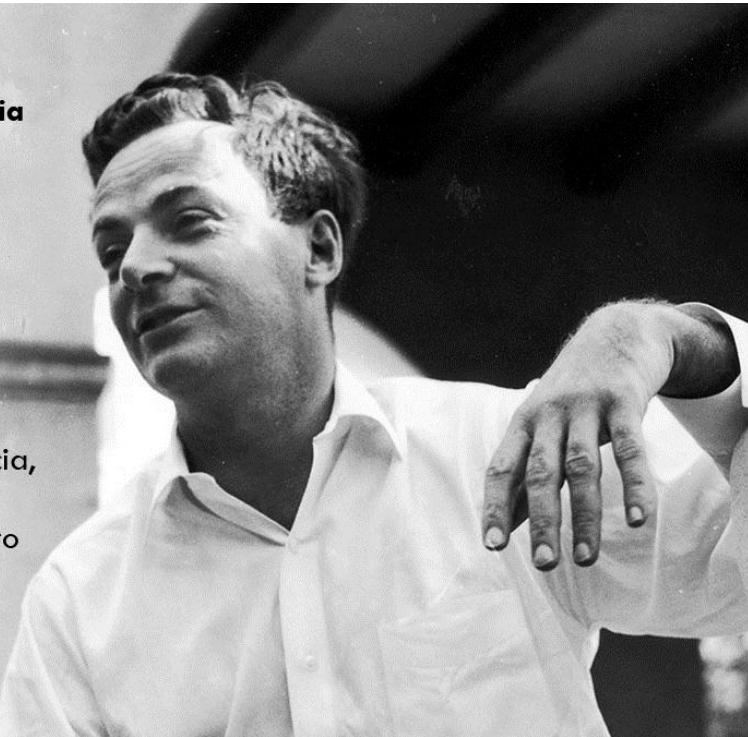
Por Luis Munar Durán (España)

Nunca confundir educación con inteligencia

Inteligencia NO ES
la habilidad de
memorizar y repetir,
como te enseñaron
en la escuela

Inteligencia ES
la habilidad de
aprender de la experiencia,
resolver problemas
y usar nuestro conocimiento
para adaptarnos a
nuevas situaciones

-- Richard Feynman



Puedes leer en cerca del 90% de los cursos de liderazgo, maestrías, diplomados y otras ofertas de lo que dice la gente que, en liderazgo, no puedes enseñarle a alguien que no quiere aprender o crecer personalmente. Quizás lo hayas intentado.

Pero, ¿Quién dijo que soy un líder? ¿Me he graduado, tengo diploma o certificado, o he completado una maestría?, ¿eso realmente me convierte en un líder? Se recurre al pensamiento crítico, que es tan escaso hoy en día y cuya falta hace que tanta gente se pierda o engañe en el mundo. O, en mi caso, de ejércitos (civilizados, pertenecientes a países democráticos), porque los considero hermanos. Sucede con las aplastantes derrotas de ejércitos con tecnología casi "extraterrestre", extraordinaria abundancia económica, que se vienen produciendo desde los años 50, cuando empezamos a oír hablar de

insurgencia o como ahora prefieren denominarle "enemigo asimétrico". Sí, es una cuestión de liderazgo, pero cualquier otra cosa: pensamiento crítico y programas de formación no coincidentes.

Pero hay que seguir con el liderazgo, es muy importante en todos los aspectos de la vida personal y profesional. Es importante estudiarlo, pero las raíces no son lo suficientemente robustas. La experiencia es la madre de la ciencia. El candidato o presunto líder debe tener "experiencia", formación, no sólo un curso u otros estudios formales, debe haber sido dirigido, es parte del ser. Me recuerda cuando en el conflicto sirio le pregunté a un líder de uno de los tantos grupos que había: ¿Cómo los envías a la batalla?, respondió, les enseñamos a poner las balas en el cargador, armar el arma y disparar. ¡Vamos!, es como enviar a un

estudiante de primer año de ingeniería a construir un puente. El entrenador, o mejor el "compañero", para mí está cerca del sentido que debe nacer, crecer y florecer. No es "toma tu tarjeta y vete". Viene la pregunta, ¿un líder nace o se hace? La respuesta es demasiado larga, pero avanza, todos nacemos con cualidades de liderazgo, sin excepción. En este caso tenemos ejemplos modernos, sin embargo, los ejércitos parecen querer seguir haciendo las cosas de la misma manera, e incluso seguir cometiendo los mismos errores. Ciertamente parecen insistir en no querer adoptar principios nuevos o mejores para su trabajo y también para sus vidas. Contrainsurgencia o guerra urbana, es realmente, es verdad que a ninguno de nosotros le gusta que hablen de si cometemos errores, si fallamos. Lo tomamos como un ataque personal, una agresión, es parte de del ser



humano, de las instituciones. Lo confieso, ¡y fui el primero!, aunque ya he empezado a cambiar en esto y ciertamente lo logro.

Pero las hemerotecas (vídeos, fotos, prensa) están ahí, no podemos evitarlo, y hablan de grandes pifias (en español: chapuzas, con un costo de vidas innumerables: Vietnam, Nicaragua, San Salvador, Grozny, Colombia, Irak, Afganistán, etc.). Es imposible ocultarlo, y deben convencerse, y la evidencia me dice que la solución no es escribir libros sobre errores aprendidos que NADIE APRENDE, sino investigar y hacer grandes desembolsos para un incremento tecnológico exponencial. a clave, como vengo afirmando desde hace años, está en EL FACTOR HUMANO, es más, me atrevo a afirmar que cuando la inteligencia artificial comience a reinar, seguirá, como expresé en una charla a aspirantes a suboficiales del Ejército Colombiano, recordando al Dr. Richard Feynman quién dijo, y por favor no lo tomen como agresión: "Nunca confundas educación con inteligencia, puedes tener un doctorado y aun así ser un idiota". Como ya manifesté no es sólo un problema de liderazgo, en general, pero más en ejércitos, los hechos hablan.

Y es la misma canción, no quieren ayuda (yo no la necesito, dicen). Por favor, expliquen a las familias de los soldados caídos, o los miles de heridos. Si piensan que los atacas, te califican de ignorante, estúpido, porque no has puesto un pie en las grandes academias militares ni en las escuelas de guerra. En mi caso, eso sí, no pisé ninguna, pero sí pisé la guerra, ya veterano con amplia formación general, militar medio, no profesional, aunque en 2011 estuve en Israel, realizando una serie de cursos, y al regresar del conflicto, volví a estudiar. Me

convertí, como el pollito en el huevo, que es una pequeña mancha marrón rodeada de gelatina. En esa mancha marrón está la información que te llevará desde eso, apenas visible, hasta construir un pollo. Como ejemplo. Vivimos en el mundo de la tecnología, sin darnos cuenta del deterioro que nos trae la dependencia; que no lo negamos; nos crea; en el de la autosuficiencia, y así ha sido para muchos.

Es un orgullo y un deber defender el país, pero habrá que hacerlo en condiciones, supongo, con todos los medios tecnológicos y HUMANOS de las fuerzas armadas, pero seguimos pagando la misma penitencia. Durante la guerra de Vietnam hubo una "rebelión" en el país, pero más por culpa de los medios de comunicación. La gente hoy está tan dolida por la pérdida que no consideran las condiciones en las que fue su hijo, esposo o padre, a ese encuentro de guerra, debe ser como fue en mi país cuando llenaron el apartado referente al valor en su cartilla militar: "se supone". Se supone que están excelentemente preparados y luego, no sé por qué somos incapaces de analizar si estaban tan bien preparados y qué tan avanzado tecnológicamente está nuestro ejército, frente a algunas "bandas de campesinos, traficantes", estamos derrotados y tenemos que huir. Después es como en el entrenamiento, nombres pequeños que no dicen nada: debilidad táctica, nos vamos, pero con una victoria estratégica, bla, bla, bla... humo, señores. En una guerra, no quiero llamar al líder, al jefe, puede que tenga que tomar decisiones rápidas y adaptarse a las circunstancias cambiantes, en muchos casos (los grandes errores garrafales, también hay muchos libros sobre

ello) los militares no han sabido seguir las instrucciones. Procedimientos establecidos en los manuales debido a factores como falta de experiencia, falta de capacitación adecuada, falta de recursos o falta de información veraz (el hecho es que falte o no información, la clave está en usarla apropiadamente).

Realmente quería integrar el coaching con lo militar, porque estaba convencido de que caminaban de la mano, pero al final tomé otro camino, el coaching militar, eso es algo que se construye con estudio + experiencia + estudio, en mi caso; Creo que soy el único especialista del mundo; así lo hice yo, o más bien así lo hizo Dios por mí, quien a través de mi toma de decisiones me hizo caer en una guerra, y exprimir mi aprendizaje como un limón, sin dejar una sola gota.

El principal problema en este campo, es que la gente no quiere (¡Atención!, no escribí: aprende). Sí, no quiero, ¿por qué?

- Piensan que no necesitan aprender nada. Yo les digo ¡"yo"! No pienses en ti, piensa en tus hombres. La arrogancia es común en el liderazgo, el coaching, pero también ocurre entre quienes necesitan ser guiados. La principal característica de un líder debe ser la humildad, ¡siempre hay algo que aprender!, y tu maestro puede ser cualquiera. Demasiado orgulloso para admitirlo
- No saben que tienen algo que aprender. No es igual que el primero. Aquí no se aplica la arrogancia, sino la ignorancia. Todos hemos estado en esa situación en algún momento u otro. A menudo asumimos que tenemos las respuestas. Es que no vemos suficientes huecos por llenar.



- No quiero aprender de ti. un problema de relación, un problema de posición o simplemente un choque de personalidades. Ejemplos típicos: "...es un outsider", "el líder alguna vez fue colega de la persona que ahora intenta liderar".

- Si desea aprender por sí mismo, dedique la mayor parte de su tiempo a motivar al estudiante, ya que no está dispuesto a que le enseñen.

En estos casos se utilizan una serie de herramientas para que la gente te escuche.

Pero el motivo principal de escribir este texto es que han conseguido una generación dependiente y lo que venden es humo, aprovechándose de las necesidades de la gente, al entrenador lo entiendo como un "levantamiento del velo". No compre humo.

Luis Munar

(España) Experto en guerra urbana e insurgencia. Entrenamiento militar (liderazgo y pensamiento crítico).



El Cuerno de África, se abisma hacia el desastre

Por Guadi Calvo (Argentina)



El mismo día que Etiopía ingresaba a los BRICS, primero de enero, se dio a conocer el memorándum de entendimiento con Somalilandia, que le permite a Addis Abeba establecerse en una franja de veinte kilómetros sobre el golfo de Adén por cincuenta años, en la región de Berbera, para utilizarlo como base militar y puerto comercial, área que ya cuenta con fuertes inversiones de los Emiratos Árabes Unidos (EAU). A cambio, Somalilandia conseguirá participación accionaria en *Ethiopian Airlines*, la compañía aérea más grande del continente y en la *Ethio Telecom* (Compañía de Telecomunicaciones de Etiopía). El acuerdo termina con la imperiosa necesidad del país del Cuerno de África de conseguir un acceso marítimo libre y mucho menos oneroso, que los

altos tributos que debía pagar a Djibouti, para la utilización de sus puertos, por donde, hasta ahora, llegaba y salía todo el comercio exterior etíope.

Claro, todo sería un éxito prodigioso para Etiopía, salvo por un detalle, Somalilandia es una región del norte de Somalia, que, en 1991, en medio de la guerra civil que continuó al derrocamiento del presidente Siad Barre, se declaró independiente de Mogadishu. Esta acción, que nunca fue aceptada por ninguno de los gobiernos somalíes que se sucedieron desde entonces, tampoco había tenido el reconocimiento, hasta ahora, de ningún gobierno del mundo. Por lo que, como lo dijo el presidente del estado rebelde, Musa Bihi Abdi, en el discurso de firma del memorándum: "La República

Federal de Etiopía, se convertirá en el primer país africano en reconocer oficialmente a la República de Somalilandia". Acuerdo que el presidente somalí, Hassan Sheikh Mahmoud, al otro día declaró nulo.

La decisión de Addis Abeba, que desafía abiertamente la postura de Mogadishu, respecto a la región en disputa, retrotrae la relación somalí-etíope, a la guerra de Ogaden (1977-1978) en la que los etíopes consiguieron quedarse con la mayoría de los territorios en disputa, y que, desde entonces Somalia, por su guerra civil y posteriormente sometida al constante acoso del grupo tributario de al-Qaeda, al-Shabaab, no ha conseguido avanzar en sus reclamos.



La crisis en ciernes, agrega más temperatura a las ya muy tórridas aguas del Mar Rojo y del Golfo de Adén, desde que las fuerza *Houthies* de Yemen, dando apoyó efectivo a Palestina, en respuesta al genocidio que ejecuta en Gaza el engendro *sionista*, prácticamente ha paralizado el tránsito comercial por ese paso obligado hacia y desde el Canal de Suez, lo que preanuncia una nueva crisis económica global, por lo que se espera una respuesta armada de los Estados Unidos y sus socios *judíos* (Ver: Huracanes al sur del mar Rojo).

Así es que Etiopía suma un fantasma más de los muchos que acosan a los ciento diez millones de ciudadanos, que van desde guerras civiles entre las diferentes regiones, que podrían terminar por balcanizar al país; como ya se ha visto en el caso de Tigray (2020-2022), una guerra que se terminó de saldar con casi un millón de muertos, un capítulo que no está terminado y del que todos presuponen, que solo es cuestión de tiempo para que el conflicto vuelva a arder; o los casos de Amhara, Oromo y Benishangul, en constante rebeldía contra Addis Abeba. A lo largo de 2023 se registraron innumerables acciones armadas entre los grupos separatistas amharas y las *Fuerzas de Defensa Nacional de Etiopía* (Ver: Etiopía: Preámbulos a una nueva guerra); y en menor medida también en las otras dos regiones.

Además, el primer ministro etíope, Abiy Ahmed, debe atender la creciente posibilidad de que, a partir de la finalización del llenado de la *Gran Represa del Renacimiento Etíope*, tanto Sudán, a pesar de su guerra civil, como Egipto, decidan resolver en una guerra lo que en las largas negociaciones diplomáticas no se ha logrado (Etiopía-Sudán-Egipto: Muchos motivos para una guerra.).

También habría que considerar que en ese frente podría sumarse, por otras razones, Eritrea.

Es clave considerar que, dada la estratégica ubicación geográfica de Etiopía, es uno de los más importantes escenarios africanos, en la puja, por ahora solo comercial y diplomática, entre China y Estados Unidos, en la que también juegan otros intereses: Arabia Saudita, los Emiratos Árabes Unidos y Turkiye, quien intenta emerger como el gran gendarme de la región y del mundo *musulmán*, pretendiendo que nada suceda sin su auditoria.

En esta lista de interesados, y quizás, quien tendría que ocupar el primer lugar, figura Francia, que en vista de la pérdida de poder e influencia en el Sahel occidental, ya expulsada de Mali, Chad y Níger, procura restablecer su presencia en el Cuerno de África y la cuenca sobre el golfo de Adén y el mar Rojo. Por lo que desde hace años articula la voluntad de Etiopía, para restablecer el papel militar de ese país sobre el Mar Rojo, por lo que, a este juego de equilibristas sin red, al que se somete el premier Ahmed, le acaba de agregar un nuevo ingrediente, el acuerdo con las autoridades gubernamentales de Somalilandia,

Son varias y decisivas naciones las que han acompañado la postura de Mogadishu, entre ellas Djibouti, fundamentalmente por las pérdidas económicas, Sudán, y Egipto, cuyo presidente, Abdel Fattah al-Sisi, se comunicó con el presidente somalí, un día después de la firma del acuerdo, para darle su apoyo.

Somalia, en defensa propia

El presidente somalí, Hassan Sheikh Mohamud, en vista de la crisis, ha viajado a Eritrea, en procura de lograr un acuerdo de seguridad mutua, con el presidente

Isaias Afwerki, en vista al memorando acordado por Etiopía y Somalilandia, lo que de alguna manera puede volver a agitar la siempre inestable frontera etíope-eritrea, en vista de la nueva crisis entre Addis Abeba y Asmara, a raíz del *Acuerdo de Cese de Hostilidades* entre el gobierno federal de Etiopía y la insurgencia del *Frente de Liberación del Pueblo de Tigray*, en noviembre del 2022, guerra en la que Eritrea fue un importante aliado militar de Etiopía, ya que también sobrelleva la siempre caliente situación de los tigrayanos eritreos, que aspiran a unirse a sus hermanos del sur.

El urgente acuerdo, que finalizó la guerra en noviembre del 2022, fue interpretado por el presidente Afwerki, como una traición, y un desprecio a vida de los soldados de las *Fuerzas de Defensa de Eritrea*, sacrificados en post de sostener el gobierno de Ahmed. Por lo que, desde entonces, las relaciones entre ambas naciones, se retro trajeron a los tiempos previos a la “Guerra Fría”, que siguió tras el largo conflicto eritreo-etíope que se inició en 1998 y que, tras dos años duros de combates, que dejaron cerca de cien mil muertos, la guerra, con sus más y sus menos, quedó congelada hasta los acuerdos de 2018, lo que permitió que Abiy Ahmed obtuviera el *Premio Nobel de la Paz*, del año siguiente.

En su viaje a Asmara, el presidente somalí también pretende visitar Ankara, para encontrarse con el presidente Tayyip Erdogan, que, en este contexto, se encuentra en una disyuntiva crucial para sus políticas en el Cuerno, ya que la base militar más importante con que cuenta Turkiye fuera de su territorio, se ubica próxima a la capital somalí, donde ha dado entrenamiento a las fuerzas policiales de ese país desde 2017. Aunque también,



Erdogan tiene sustanciales acuerdos estratégicos y comerciales con Etiopía, por lo que deberá buscar muy cuidadosamente equilibrio en la región. Por lo que muy posiblemente el viaje de su par somalí, intente demorarlo, para repensar su estrategia, para enfrentar este contexto, donde tiene mucho para perder y nada para ganar.

Por su parte, la *khatiba* terrorista *al-Shabbab*, hasta ahora el principal factor de inseguridad en el país, que desde 2011, ha generado multitudes de ataques y

atentados, produciendo una sangría que sobrepasa las siete mil vidas, se manifestó en contra del acuerdo de Etiopía-Somalilandia, por lo que se estima, en el marco de esta crisis no atacará objetivos somalíes, e incluso se espera que los *muyahidines*, puedan comenzar a operar contra la “provincia rebelde” e incluso lo intenten con Etiopía, donde ya ha operado en varias oportunidades.

Además de esa buena noticia, se conoció en diciembre último, la decisión de *Naciones Unidas* de levantar el largo embargo de armas

que sufría desde hace treinta años Somalia. La intención inicial de esta medida, era para colaborar con la lucha antiterrorista, aunque ahora Mogadishu seguramente aproveche esta nueva situación para modernizar a las *Fuerzas Armadas somalíes*, que también habían sido sancionadas por el *Consejo de Seguridad de la ONU*, entre 2009 y 2018, por la sospecha de que militares de alto rango vendían armas a los insurgentes.

Una vez más, la guerra es parte del paisaje en un Cuerno de África, que se abisma hacia el desastre.

Fuente de la Imagen:
<https://efeverde.com/fundeu-cuerno-africa-mayusculas-iniciales/>



Mar Rojo, el segundo frente

Por Guadi Calvo (Argentina)



Tropas Houthies en Yemen.

Cada vez más lejos de apaciguar el conflicto en Gaza, abierto tras la incursión armada de *Hamas*, el pasado siete de octubre, la que, torpemente, dio excusas para la desbordada respuesta *sionista*.

Ya no es un secreto para nadie qué a más de tres meses de bombardeos continuos, después de haber demolido toda su infraestructura junto a centenares de miles de viviendas y asesinado a un número desconocido de civiles, las cifras oficiales hablan de unos 25 mil, pero sabe Dios cuánto más hay debajo de los millones de toneladas de destrucción, que no se han removido. La voluntad del genocida Benjamín Netanyahu ha quedado evidenciada, estamos en presencia de la ejecución, a cielo abierto, de un intento de limpieza étnica, terminar con la cuestión palestina, para finalmente arrebatar todo ese territorio, casualmente frente a riquísimos yacimientos de gas, descubiertos en los años noventa, en las costas gazaties y que Israel, hasta ahora, impidió su explotación comercial.

Es en este contexto, donde el exterminio de Palestina está en pleno desarrollo, desde principios

de noviembre, al son de su *sarkha* o grito de guerra: "Dios es grande, muerte a América, muerte a Israel, maldición sobre los judíos y victoria del islam", el movimiento yemení *Ansarullah* (partidario de Dios) popularmente conocido como *Houthies*, por el nombre de su fundador, Hussein Badreddin al-Houthi, muerto en 2004 y sucedido por su hijo Abdul Malik al-Houthi, está dando una respuesta contundente, en apoyo de sus hermanos gazaties, atacando las embarcaciones que se atrevan a transitar por el mar Rojo, y muy particularmente a todas aquellas que este de algún modo vinculadas a Israel.

Usando drones, misiles y misiles balísticos anti buques, esto último una verdadera y asombrosa novedad, operados desde sus territorios, los *Houthies* han prácticamente cerrado el paso desde y hacia el canal de Suez, una vía de altísimo tránsito comercial, con un quince por ciento del comercio mundial. (Ver: Huracanes al sur del Mar Rojo.).

Es en este contexto y tras la Resolución 2722 (2024) del Consejo de Seguridad (CdS) de las Naciones Unidas, donde se

defiende el derecho a la libre navegación y condena los ataques *Houthies*.

A menos de veinticuatro horas de dicha resolución de Estados Unidos, junto a un grupo de naciones adictas (Reino Unido, Australia, Bahréin, Canadá y los Países Bajos.) atacaron posiciones de la resistencia yemení, en la noche del jueves once.

Según se conoció, fueron al menos sesenta objetivos los atacados, en más de una docena de sitios, entre los que se incluyeron la capital del país, Saná, la ciudad portuaria de Hodeidah, y las ciudades de Saada y Dhamar, utilizando aviones de combate de la Marina norteamericana y de la Royal Air Force, además misiles crucero Tomahawk lanzados desde embarcaciones no identificadas.

Es importante en este momento tan crítico para la seguridad de Medio Oriente, y cuando todo parece pudiera precipitarse hacia un gran conflicto regional, considerar lo rápido que se ejecutan las resoluciones de Naciones Unidas, como en este caso, cuando se trata de resolver a favor de los intereses norteamericanos.



ricanos o de sus aliados, a diferencia de que cuando el apuntado es *Israel*, por sus históricos abusos contra el pueblo palestino, se le ha permitido desoir dieciocho (18) resoluciones de *Naciones Unidas*, respecto a la ocupación del territorio palestino, por lo que jamás ha sufrido sanciones.

Según el mando norteamericano, el ataque nocturno del jueves, incluyó como objetivos: sistemas de radar, de defensa aérea y sitios de almacenamiento y lanzamiento para ataques unidireccionales a sistemas aéreos no tripulados, misiles de crucero y misiles balísticos. Sin que todavía se conozca el número de bajas yemeníes que se han producido.

Mohammed Abdulsala, el portavoz de la resistencia yemení, informó que, tras los ataques de la coalición occidental, respondieron con acciones contra naves estacionadas en el Mar Rojo y prometió que el movimiento, seguirá atacando a los barcos que se dirigieran a *Israel*.

Mientras, el presidente norteamericano Joe Biden, redobla la apuesta, e insiste en que está dispuesto a autorizar nuevos ataques contra Yemen, si los ataques *huthis* no cesan. Por su parte, Irán, al igual que el movimiento libanés *Hezbollah*, que, desde el comienzo de este último conflicto, ha tenido duelos de cohetería con los *sionistas*, condenaron los ataques contra Yemen.

Desde diciembre, se encuentran estacionadas en el mar Rojo, unidades navales de la coalición de veintidós naciones, la mayoría de ellas solo nominalmente, de la "Operación Guardián

de la Prosperidad" (OGP), también lideradas por los Estados Unidos, cuya misión ha sido proteger al transporte marítimo.

Si bien, la OGP, hasta ahora, se ha limitado a interceptar drones y misiles, sin realizar acciones ofensivas, tras el aval de la Resolución 2722, podría cambiar su accionar.

Un Vietnam en la península arábiga

Con los ataques a posiciones *Houthies*, Biden, arriesga que su política para Medio Oriente, que apunta a aislar a Irán, termine no solo naufragando, sino hasta la creación de una alianza inédita para el mundo *musulmán*.

Además de obligar a Arabia Saudita, que no solo acaba de formalizar el restablecimiento de relaciones diplomáticas y comerciales con Teherán, sino que pone en juego las negociaciones de paz con los *Houthies*, con un acuerdo de alto el fuego desde 2022, para poner fin a la guerra que el reino *wahabita* junto a Emiratos Árabes Unidos, comenzaron en 2015.

Tras siete años de intensos combates, la resistencia yemení, no solo pudo contener a Riad y sus aliados, que, de alguna u otra manera, fueron todos los grandes ejércitos de occidente, además de pilotos *judíos* y hasta mercenarios latinoamericanos, sino que consiguió pasar a la ofensiva, poniendo en riesgo la continuidad de la familia Saud en el trono.

El movimiento *Houthies*, de origen *chií*, al igual que el *Hezbollah* y la República Islámica de Irán, aunque de la escuela *zaidismo*, ha conseguido embarcar

a lo largo de sus años de guerra a sectores *sunitas* y *cristianos*, pobres dándole a su movimiento la consistencia que los ha cubierto de un halo de invencibilidad. Negando esta realidad concreta, el *Comando Central de Estados Unidos* emitió un comunicado donde informa que existen las suficientes evidencias, para creer que los ataques sobre el mar Rojo, más allá que fueran acciones *hutíes*, son parte de una estrategia general de Teherán. Alentando el constante fantasma de una guerra contra la nación de los *ayatollahs*, la que podría incluir prácticamente a toda la región.

Un conflicto de esa envergadura, obligaría a Washington y sus aliados a poner tropa en pie en territorios geográficamente muy hostiles, donde a cambio de las selvas vietnamitas, existen geografías montañosas al estilo de Afganistán, donde los americanos no han aprendido a moverse a pesar de los veinte años de invasión.

Los *hutíes*, inspirando sus tácticas en diferentes insurgencias, como el *Vietcong*, los movimientos guerrilleros de América Latina, y el de sus hermanos del *Hezbollah*, por lo que una guerra podría no solo ser muy larga, sino extremadamente sangrienta.

Más allá de las amenazas norteamericanas, y las bajas sufridas por bombardeos, los ataques contra embarcaciones han continuado y parecen no tener fin. Los *Houthies*, dispuestos a la creación de un segundo frente, a orillas del mar Rojo, a la guerra *sionista* contra Palestina, no solo son un ejemplo, que corre el riesgo de propagarse, sino una invitación para un nuevo fracaso bélico norteamericano.

Fuente de la Imagen:

<https://www.portafolio.co/internacional/huties-prometen-derrotar-a-eeuu-en-el-mar-rojo-tras-sufrir-bajas-598107>



Expodefensa 2023, y una grave falta de liderazgo

Por Douglas Hernández (Colombia)



Representante de www.fuerzasmilitares.org y TRIARIUS en Expodefensa 2023.

Siendo www.fuerzasmilitares.org el medio de comunicación colombiano especializado en seguridad y defensa más antiguo del país, y el que goza de mayor reconocimiento, hemos tenido la oportunidad de participar en todas las ediciones de Expodefensa, y, por supuesto, la del 2023 no sería la excepción.

Siendo así, estamos en posibilidad de opinar sobre los cambios que hemos podido observar o percibir en cuanto al evento, no solo en relación a lo que el público puede ver, sino también sobre lo que hay detrás. En este orden de ideas, podemos expresar que, si bien la del 2023 no fue la mejor de las ferias, si fue mejor de lo que esperábamos si tenemos en cuenta los cambios que se han dado a nivel del gobierno y en particular del Ministerio de Defensa.

Atrás quedaron los años maravillosos en los que el Ministro Pinzón y su equipo de tecnócratas le dieron ese gran impulso al Ministerio y en particular al Grupo Social y Empresarial de la Defensa (GSED), trazando una hoja de ruta que permitía a las empresas pertenecientes a ese grupo, proyectarse con vigor al futuro. Recordamos particularmente el trabajo intenso de la abogada Juanita Rodríguez Kattah, impulsando procesos aquí y allá, siempre activa con los medios, contando, informando, dando sentido a lo que se estaba haciendo al interior del sector defensa. Había también un fabuloso equipo en comunicaciones estratégicas del Mindefensa, del que recuerdo con mucho afecto y respeto al señor Juan Carlos Sierra Delgadillo, trabajador incansable, que mantenía fluidas relaciones con múltiples medios de comunicación, coordinaba eficientemente los diferentes eventos de prensa, y tenía la capacidad para tomar decisiones rápidas y acertadas, solucionando o canalizando de inmediato las solicitudes que se le hacían. Tratar con él era no solo agradable, sino efectivo, si se era un periodista del sector defensa.

La primera Expodefensa fue en el 2009, mejorando en cada versión, dándosele un mayor impulso cuando en el 2015 se formalizó una alianza con la empresa francesa Coges, la organizadora de Eurosatory, para que nos ayudara a mejorar todavía más, lo cual se ha venido haciendo con muchas dificultades, no tanto por culpa de Coges como de nosotros mismos. Esta alianza es entre el Ministerio de Defensa de Colombia, a través de la Corporación de Alta Tecnología (CODALTEC), compañía adscrita al GSED, la empresa francesa Coges, y la



Corporación de Ferias y Exposiciones de Bogotá (Corferias), que facilita sus instalaciones para la realización del evento.

Recordemos que, en el año 2009, el Presidente de Colombia era Álvaro Uribe Vélez (2002-2010, dos períodos de cuatro años cada uno), a quien se le pueden criticar muchas cosas, menos el apoyo brindado a las Fuerzas Militares y de Policía, habiendo basado su plan de desarrollo en la “seguridad democrática”. El año 2009, cuando se realizó la primera Expodefensa, hubo tres Ministros de Defensa en Colombia: Juan Manuel Santos Calderón, quien venía en el cargo desde el 7 de agosto del 2006 y lo entregó en marzo del 2009, para poderse lanzar a la presidencia, lo que efectivamente hizo resultando ganador de las elecciones siguientes; de marzo a agosto del 2009, ocupó el cargo de Mindefensa el señor General Fredy Padilla de León, ingeniero militar, a quien tuve el honor de estrechar la mano en varias oportunidades, y por último Gabriel Silva Luján, quien ocupó en cargo de Mindefensa del 7 de agosto de 2009 hasta el 7 de agosto del 2010. De manera que podemos agradecer la Expodefensa al expresidente Uribe, y a esos tres ministros de defensa.

Eventualmente, siendo Juan Manuel Santos Calderón el Presidente de la República, el país tuvo tres Ministros de Defensa: Rivera, Pinzón y Villegas, siendo Juan Carlos Pinzón el caso más interesante, en tanto, como ya se mencionó, percibimos un manejo técnico de las cosas en el sector defensa, en cada cargo parecía haber una persona idónea, y observamos calidad en los procesos. Cuando Pinzón aspiró a la presidencia del país, nos pareció que, si aplicaba el mismo proceder en el gobierno nacional, avanzaríamos, por desgracia no ganó y seguimos dirigidos por inútiles bien relacionados.

Desde nuestro punto de vista, eso fue Diego Molano Aponte, en su paso por el Mindefensa (febrero de 2021 - agosto de 2022). Es un dicho conocido en Colombia, aquello de que “cada torero lleva su cuadrilla” en relación con el equipo de trabajo que rodea a un alto funcionario. Es frecuente ver que, al asumir un alto cargo, el dignatario despide a los funcionarios subalternos de libre nombramiento y remoción y coloca allí a su personal de confianza. Eso tiene sentido para mí, si-y-solo-sí, al que vas a poner en equis cargo, es mejor que el que vas a retirar, lo contrario es un atropello contra los principios de idoneidad, transparencia y eficiencia. Pues, Diego Molano llegó al Mindefensa y no recordamos nada espectacular que haya hecho en pro de las tropas o del país (lo mismo para Iván Duque, su jefe), pero si sabemos que causó severos daños al ministerio. En particular, al despachar un personal de comunicaciones estratégicas que era bastante eficiente en su gestión y que tenía un know how valiosísimo producto de su experiencia y formación, para poner en su lugar a unas personas poco idóneas, pero que hacían parte de su staff de campaña y cuya misión era proyectar sus aspiraciones políticas.

No es que la gente de las comunicaciones estratégicas del Mindefensa fuese indispensable, nadie lo es, pero bajo la premisa lógica y necesaria para el bien del país, de que el que pongas sea mejor que el que estaba, Molano metió las de caminar hasta los hombros. Mientras estuvo esa gente allí, nunca contestaron el teléfono, no hubo una comunicación fluida con los medios especializados, no se atendieron apropiadamente los requerimientos de prensa, y esa dirección se centró en tratar con los grandes medios nacionales e internacionales, y en hacer tonterías, como el simulacro de ciberataque que se les chispoteo. A la jefe de esa oficina, la que puso Molano, se le sentían unas ínfimas rarísimas, era una persona fría y distante, que te hacía sentir que tú no le interesabas y que ella era muy importante. Lo totalmente opuesto al maravilloso equipo al que Molano echó a la calle.

De Molano para acá, el Ministerio se volvió una mamadera de gallo. Comunicaciones estratégicas no se ha recuperado de la salida de aquellos excelentes profesionales a los que tanto extrañamos. Nada volvió a ser igual, ni siquiera Expodefensa.



A la izquierda el stand del Comando Conjunto de Operaciones Especiales (CCOES), y a la derecha, el stand de la Fuerza Aeroespacial Colombiana (FAC), con una exposición de sus proyectos espaciales. Expodefensa 2023, Bogotá.

En Expodefensa continúan exhibiéndose los distintos adelantos y capacidades de la Fuerza Pública Colombiana. Hay muchas cosas para sentirnos orgullosos de nuestros militares y policías, también de los



voluntarios de la Defensa Civil Colombiana. En la feria, los funcionarios de empresas nacionales y extranjeras, así como delegaciones oficiales, personal diplomático de otros países, y visitantes profesionales, pueden conocer de primera mano lo que los colombianos somos capaces de hacer en distintos campos de acción del sector de la seguridad y la defensa.



A la izquierda, maquetas de múltiples sistemas de armas de origen chino en el stand de Norinco, ellos tienen de todo lo que aquí pudiésemos necesitar. A la derecha, las aeronaves que Airbus ofrece a Colombia, incluyendo al UAV (ART en Colombia) Sirtap, del que además de adquirir algunas unidades, aspiramos a coproducir. Expodefensa 2023, Bogotá.

Lógicamente, las empresas que participan en la feria, tanto las colombianas como las extranjeras, aspiran a vender sus productos a las Fuerzas Militares o a la Policía Nacional de Colombia. Durante tres días, se concentran en Bogotá cientos de empresas que vienen a mostrar lo mejor de su portafolio, lo cual es una oportunidad magnífica para que nuestros oficiales y suboficiales, así como el personal civil de las industrias del sector defensa, conozca de primera mano el estado del arte de los distintos tipos de armas y sistemas. Uno pensaría que existe un plan para aprovechar al máximo esta oportunidad, pero no es así. Todo es realmente confuso e ineficiente.



A la izquierda, dos de los aviones que compiten por reemplazar a los Kfir de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, en primer plano maqueta del Eurofigter Typhon, al fondo maqueta a escala real del Saab Gripen; a la derecha, stands de la empresa turca Aselsan, junto al stand de la Industria Militar Colombiana, Indumil. Expodefensa 2023, Bogotá.

Las empresas que vienen a este evento, gastan mucho dinero para poder participar. Tienen que enviar a su personal pagándoles pasajes, alojamiento y viáticos, tienen que enviar su material, bien sean maquetas, vehículos, armas o sistemas, pagando costosos fletes internacionales, tienen que pagar a Corferias el espacio que van a usar y además deben pagar a una empresa especializada en el montaje de los stands para exposiciones de este calibre e importancia. Pero sus funcionarios van a estar allí, parados, esperando que por casualidad un funcionario de alto nivel, "decision maker" llamen ellos, que tenga que ver con lo que están ofreciendo, pase por allí y se digne visitar el stand. Normalmente eso no pasa, y los funcionarios de la empresa expositora se marchan sin pena ni gloria. De hecho, la mayoría de los negocios dignos de mencionar, se hacen antes de la feria, y se dan a conocer de forma protocolaria durante el evento, o se hacen después. Normalmente en la feria apenas se dan unos tímidos contactos, que como ya reseñamos suelen ser producto del azar y no



de planes rigurosos y prospectivos del gobierno colombiano. ¿Quién es realmente responsable por la Expodefensa, el ministro, la viceministra del GSED, el presidente de Codaltec, el gerente de Corferias, todos o ninguno?, en tantos años, yo aun no lo tengo claro. ¿A quién se debe felicitar por el éxito del evento, o a quién se debe culpar por su fracaso, a quién se pueden enviar las sugerencias que uno pudiese tener? Todo es muy difuso, "líquido" como diría Bauman. De manera similar, sería de mucho interés conocer quién se queda con el dinero que se recauda por boletería y alquiler de espacios en la Feria Aeronáutica Internacional de Rionegro, la popular F-Air. De la que albergo un trauma que no he podido superar: nunca ponen suficientes baños, para la cantidad de gente que asiste. ¿Habrá que ser un genio de la logística para darse cuenta de esa falencia?



Izquierda, el autor recibiendo a dos distinguidos oficiales navales en el stand de www.fuerzasmilitares.org, a la derecha, el autor visitando uno de los stands de la Armada Nacional de Colombia, con una muestra magnífica de desarrollos tecnológicos nacionales. Expodefensa 2023, Bogotá.

A quien corresponda, quisiera enviar las siguientes observaciones, con el ánimo de ayudar a mejorar Expodefensa, que tiene tanto que ofrecer al país, y que siento que no estamos aprovechando en todo su potencial.

1. El actual equipo de prensa del Mindefensa, no es el más eficiente. Lo comparo con los que estaban antes de que llegara el desastre de Molano. Es mi parecer que deberían reversar aquello, sacando a estos y dejando a los de la vieja guardia que tan buen trabajo hacían. Se trata de resultados, no de dar cargos políticos a gente que no llena las expectativas.
2. Antes de la feria del 2023 y por solicitud del señor Joseph Roukoz, director de la European Defense Review, y encargado por Coges del Show Daily de Expodefensa, llamé y escribí a las personas responsables de comunicaciones del GSED para indagar por los productos que las empresas industriales del GSED presentarían en esta versión del evento, e incluir dicha información en un artículo especializado que haría parte de la revista oficial de Expodefensa 2023. Era publicidad gratuita, y me ignoraron, ¿es esto posible en un país serio?
3. Hablando de publicidad. Siempre se ofrece al GSED la posibilidad de pautar en la revista oficial del evento, pero solo una vez lo hizo la gente de la CIAC. Esta revista es distribuida entre todos los participantes y visitantes de Expodefensa. Poner allí una publicidad de página completa, sería de gran impacto, las empresas internacionales lo comprenden así, pero en Colombia no tenemos esa visión. Es mi parecer que la revista debería estar repleta de publicidad del GSED (Indumil, Cotecmar, CIAC, Codaltec, etc), debe existir una política clara de marketing, debemos posicionar nuestras empresas, nuestras marcas y nuestros productos en el ecosistema de la seguridad y la defensa a nivel global.
4. El tiraje de la revista oficial es abundante. Nosotros siempre vamos al evento un día antes de la inauguración, a reconocer el terreno y a identificar nuestro stand, y nos maravillamos con el trabajo frenético de la gente que arma los stands, son verdaderos expertos. Teniendo en cuenta que apenas faltan horas para la inauguración, uno llega a pensar que no lo van a lograr, y sin embargo a las ocho de la mañana del día siguiente todo está perfecto. También asistimos el día después del cierre de la feria, a desmontar nuestro stand, curiosear un poco, y conversar con algún funcionario que ande por allí disponible, y también nos sorprende que a media tarde, el gran salón está totalmente despejado de stands, es increíble. Hemos observado que siempre sobran revistas, muchas, y aunque no tenemos la certeza, creemos que las botan, ¿qué más podrían hacer con eso?, pensamos que hay que planificar un destino para ese material, hacer un uso eficiente del recurso, antes, durante y después.
5. Así como hubo cambios en comunicaciones estratégicas del Mindefensa/GSED, también los hubo en la empresa francesa Coges. Cambiaron a muchas de las personas del equipo original que conocimos y llegamos a apreciar. Además de los cambios de personal, también hubo cambios de políticas, y ninguna de las dos cosas fue buena para Colombia/Expodefensa. Ya se sabe que yo no soy



políticamente correcto, ni tengo interés por caerle bien a nadie, así que, en función de la verdad y con la intención de mejorar, debo decir que las personas que salieron eran más eficientes que quienes les están remplazando, en particular en el tema de prensa. Daphne Lepetit e Irina Lamour eran un tandem magnífico que hacían que las cosas funcionaran. Irina, la poliglota, es absolutamente obsesiva, y me presionaba para que todo fluyera, para que cumpliera exactamente con lo que me había comprometido a hacer como socio de prensa del evento, y de su parte cumplía oportunamente con lo que correspondía a Coges/Expodefensa. Ahora todo es más relajado, demasiado relajado.

6. En algún momento intenté contactar al encargado de prensa por parte de Corferias para la Expodefensa 2023, y me resultó bastante difícil. Uno esperaría más diligencia. Por cierto, que, en Corferias tienen oficina unas agencias de prensa que se encargan de promover los distintos eventos que se realizan en el recinto ferial, personal “in house” llaman a esa gente. Normalmente generan notas y comunicados de prensa, que se envían a los medios, en particular a los especializados. Tengo la impresión de que, en esta oportunidad, fue en la que menos se redactó. El evento casi no recibió promoción. Nadie coordinó con la prensa nacional e internacional, ni mantuvo contactos fluidos y provechosos. ¿A quién se le puede reclamar por este mal resultado?



A la izquierda el ART Coelum desarrollado por la Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana, CIAC, y que ha superado las más exigentes pruebas. Esta disponible para el mercado nacional y de exportación. A la derecha, un drone “Frankenstein”, en que se unieron exitosamente un viejo ART tipo helicóptero que había sido dado de baja por la Fuerza Aeroespacial Colombiana, con la cabeza de un ART tipo Scan Eagle en igual condición. Creando así un drone completamente funcional que integra los sensores de alta tecnología del San Eagle en una plataforma con capacidad para el despegue y aterrizaje vertical. Eso lo hizo la gente de ciencia y tecnología de la FAC, un equipo liderado por un Jefe Técnico retirado. Ahí en la mesa hay otras cosas también muy interesantes. Expodefensa 2023, Bogotá.

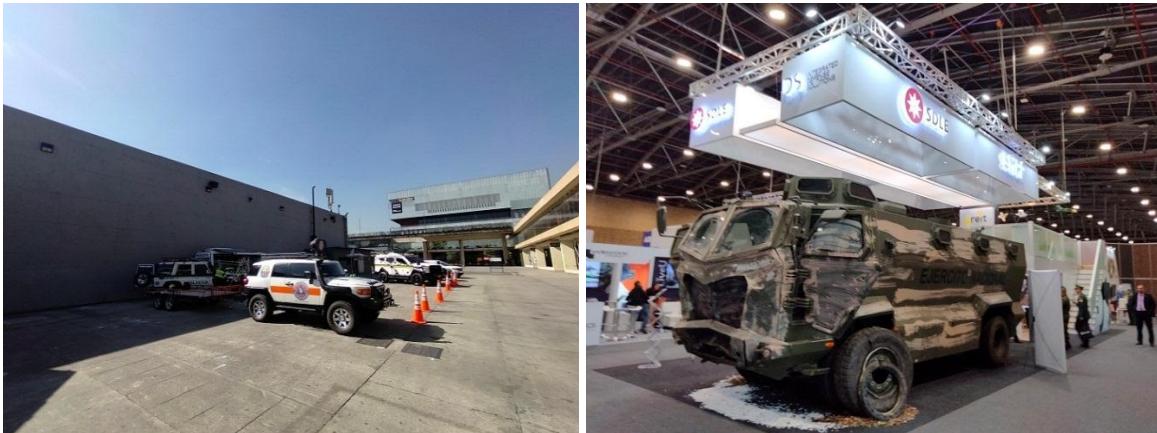
7. Hay una manía por colocar generales/almirantes retirados al frente de las empresas del GSED, lo cual en algunos casos ha sido muy beneficioso para las empresas, pues se ha tratado de oficiales dinámicos, bien preparados, con un liderazgo eficiente, flexibles, y que, muy inteligentemente se han rodeado de profesionales muy capaces, lo cual se ha traducido en saltos cualitativos que han sido evidentes. Pero en otros casos, el general/almirante, resulta ser de los más conservadores, de esos que quieren controlarlo todo (microgerencia), y que quieren controlarlos a todos. Nada puede hacerse sin su autorización, y ellos, de hecho, poco o nada hacen. No es lo mismo comandar una división o a las Fuerzas Militares, que dirigir una empresa, donde se trata de ser hiperflexible, y tener la capacidad para innovar constantemente, leyendo los cambios que se producen (o se van a producir) en el mercado, y adelantarse a ellos. Innovar, producir y vender, adaptándose constantemente a los cambios, atento a las necesidades/requerimientos de los stakeholders pero sin ser su prisionero. Bueno, nuestras queridas empresas han tenido múltiples gerentes que lo que menos han hecho es gerenciar. Se dedicaron a controlar, en lugar de innovar, se dedicaron a dar órdenes en lugar de a liderar, se dedicaron a exigir resultados, en lugar de señalar un direccionamiento estratégico claro, se dedicaron a acudir a actos protocolarios y a hacer demostraciones, en lugar de a vender. Y ahí tienen a Expodefensa, como una oportunidad de oro para hacer multitud de negocios, alianzas, acuerdos, ventas, pero los resultados que se obtienen luego de cada feria, son poquitos.
8. Conocemos que las empresas privadas colombianas, relacionadas con el sector defensa, están conformando clusters y asociaciones, normalmente con acompañamiento de personal militar, a los fines de crear sinergias que fortalezcan al conjunto, en beneficio no solo de dichas empresas privadas, sino también de la Fuerza Pública. Aparentemente, la experiencia más exitosa sería el caso de la Asociación Colombiana de Productores Aeroespaciales, ACOPAER. Entidad que participa activamente en toda clase de eventos y se proyecta al futuro con el acompañamiento de la Fuerza Aeroespacial Colombiana.



Uno esperaría que el Gobierno Nacional hiciera estas cosas de manera sistemática, para, en primer lugar, contribuir al desarrollo del país, fortaleciendo a las empresas nacionales, en particular las del sector defensa, luego, y no menos importante, para sustituir importaciones disminuyendo la dependencia de armas e insumos estratégicos. Aunque nos falta demasiado, es importante destacar que por lo menos empezamos, sin embargo, se está desaprovechando la oportunidad que representa la feria, para hacer un trabajo conciencioso de búsqueda de oportunidades.

Tenido en cuenta todo lo anterior, concretamente, proponemos:

1. Crear una autoridad transversal en el Ministerio de Defensa, que se encargue de la alta gerencia de las distintas ferias y exposiciones que se realizan en el país, relacionadas con el sector defensa. Muy especialmente de Expodefensa, F-Air, Colombiamar, la Feria de Seguridad ESS+, y Drone Summit, esta persona reportaría directamente al Ministro. Colocar al frente a un gerente altamente capacitado y con experiencia, ojalá civil, que garantice la explotación de los múltiples beneficios y oportunidades que tales eventos pueden representar para el país. De hecho, recomendaría que la primera persona que deberían poner al frente de eso es a Juan Carlos Pinzón, dándole carta blanca para seleccionar a su equipo de trabajo. Estimo que este señor sentaría unas bases sólidas y trazaría una ruta para quienes eventualmente le remplazaran. El tema es que no se pueda nombrar allí a cualquiera, sino a gente que realmente garantice resultados. A los efectos de este escrito, a este funcionario lo llamaré "El Gerente".



A la izquierda, el patio del pabellón donde se realizó Expodefensa 2023, puede observarse que, a diferencia de ediciones anteriores, hubo muy pocos vehículos, y los que estaban eran de la Defensa Civil o las Fuerzas Armadas Colombianas, ningún vehículo o blindado de la empresa privada. A la derecha, un blindado Titán del Ejército Nacional. Coproducido por el Ejército y la empresa privada. El que se expuso sufrió un atentado explosivo y superó el suceso, salvando a todo el personal en su interior. Expodefensa 2023, Bogotá.

2. El Gerente deberá coordinar con la oficina del Ministro de Defensa, el plan de trabajo trimestral, la proyección de resultados a un año, cinco años y 10 años, así como las visitas a unidades militares, oficinas de ciencia y tecnología de la Fuerza Pública, polígonos y zonas de pruebas y ensayos.
3. De igual forma, establecer un riguroso cronograma para inventariar las capacidades nacionales de ciencia, tecnología e innovación, así como las necesidades y carencias. No solo del sector defensa, sino a nivel general.
4. Monitorear constantemente los cambios y avances, en el inventario previamente levantado.
5. El Gerente actuará como pivote y articulador de todos los esfuerzos por llevar adelante las distintas ferias y exposiciones del sector defensa, actuando como facilitador de procesos, con la autoridad del Ministro.
6. La oficina del Gerente, no solo atraerá a nuestro país a las mejores empresas de seguridad y defensa, con el fin de que participen en las ferias y exposiciones, sino que intentará establecer todas las coordinaciones para que dichas empresas realicen toda clase de demostraciones prácticas de sus armas, equipos y sistemas, a oficiales, suboficiales y civiles colombianos, que tengan la especialidad relacionada.
7. La oficina del Gerente, elaborará un plan de trabajo que coordinará con el Comando General de las FF.MM. para que oficiales, suboficiales y civiles de la guarnición de Bogotá, y personal de otras ubicaciones, puedan asistir a las demostraciones que sean planificadas. Se deben entender estas actividades como instrucción y entrenamiento. Los participantes deberán dar concepto de las armas, equipos y sistemas que sean probados, en relación con lo que actualmente poseemos.



8. En diálogo permanente con los agregados militares colombianos que están en las embajadas y consulados en el exterior, y con los agregados militares extranjeros que están acreditados en Colombia, la oficina del Gerente, debe inventariar las distintas ferias y exposiciones de seguridad y defensa que se realizan en los diferentes países del mundo, identificando oportunidades de negocios, para enviar allá un stand país, que incluya a las empresas del GSED y una selección de empresas privadas colombianas que pudiesen tener cabida en ese mercado (a las empresas colombianas pequeñas, el gobierno nacional debe financiarles el viaje, previa recomendación del Gerente).
9. Las comunicaciones estratégicas son críticas. El Gerente debe tener como su mano derecha a un comunicador con experiencia en el sector defensa, proactivo y capaz, que constantemente publique y publique, y que mantenga relaciones fluidas y productivas con los medios especializados del sector defensa, tanto nacionales como extranjeros. Los comunicadores especializados en el sector defensa, deben ser tenidos en cuenta para la promoción y publicidad de los productos y servicios que Colombia tenga para ofrecer al mundo. La Gerencia debe hacerlos sentir parte importante de los procesos, y darle acceso a toda la información pertinente. Los periodistas colombianos del sector de la seguridad y la defensa, deben ser citados periódicamente por la Gerencia, para una actualización, incluyendo giras nacionales por las empresas del sector defensa, y por unidades militares de interés. A los fines de que conozcan milimétricamente lo que se está haciendo, y puedan redactar con propiedad y entusiasmo sobre lo que sea pertinente.
10. Los medios de comunicación colombianos especializados en seguridad y defensa, deben tener garantizado un stand en los eventos coordinados por la Gerencia, a los fines de dar cobertura eficiente a los mismos, y a la vez servir de puente y facilitadores a los periodistas y/o empresas extranjeras que quieran conocer sobre las novedades de nuestras Fuerzas Armadas.
11. La Gerencia coordinará con el Ministro de la Defensa, con el Comandante General de las Fuerzas Militares y con el Director de la Policía Nacional de los Colombianos, para que delegaciones de oficiales y suboficiales de las distintas dependencias y especialidades, visiten de manera coordinada los diferentes stands presentes en la feria, en particular aquellos que tienen que ver con sus áreas de especialidad. Por ejemplo, los generales que sirvieron en la Caballería, el Director de Blindados del Ejército, el personal de planta y alumnos de la Escuela de Caballería y la Escuela de Equitación, deberían visitar todos los stands que ofrezcan blindados y vehículos tácticos. Por un lado, ellos aprenden cosas nuevas, conocen el estado del arte de su especialidad, y adquieren una mayor cultura general, y por el otro, los representantes de las empresas tienen la oportunidad de exponer su portafolio, exactamente a las personas con las que ellos necesitan conversar. Ni ofrecer es vender, ni escuchar es comprometerse, pero esa es la situación ideal para todos. De este intercambio, altamente eficiente, surgirán ideas, posibilidades, relaciones, intercambios, que serán beneficiosos para nuestro país.



A la izquierda, una sección de puente tipo Bailey, equipo que va ser fabricado por Indumil para las unidades de Ingenieros Militares el Ejército Nacional, que trabajan en la prevención y atención de desastres. Muchos puentes de este tipo han sido instalados en Colombia, cuando los puentes tradicionales son dañados por olas invernales. A la derecha, stand de la Corporación de Alta Tecnología, CODALTEC, coorganizador de Expodefensa. Expodefensa 2023, Bogotá.

12. Además de lo anterior, y como ya se mencionó, la Gerencia puede coordinar con los expositores para que hagan demostraciones sobre el terreno a personal de las diferentes especialidades, no solo tácticos sino también técnicos, no solo a militares, sino también al personal civil del sector defensa, pero también a representantes de la empresa privada que pudiesen tener interés en conocer las armas, equipos y sistemas que van a ser demostrados.



13. El Gerente debe actuar como un facilitador, que ayude a establecer relaciones protocolarias, comerciales, productivas o financieras, entre las empresas colombianas del sector defensa, y entre estas y empresas internacionales que podrían aportarles valor.
14. La Gerencia debe crear relaciones de coopetencia entre empresas colombianas que puedan de alguna manera complementarse, ayudando a crear cadenas de valor, o cluster, locales, regionales, nacionales, sectoriales, dimensionales, tácticos, estratégicos, y de otro tipo. Garantizando en todo momento el vínculo permanente con las oficinas y funcionarios del Ministerio o de las Fuerzas Militares y de Policía, que se supone deberían asesorarles, apoyarles, u orientarles, sobre las necesidades y posibilidades.
15. De ser posible, la Gerencia debe promover la sustitución de importaciones. Que las armas, equipos y sistemas que requieran las Fuerzas Militares y de Policía en Colombia, sean fabricadas en Colombia, con mano de obra nacional, y ojalá por empresas colombianas. Debería ser exigencia en los offsets, que el proveedor extranjero, nos permita fabricar parte del arma, equipo o sistema que le vamos a comprar, haciendo la oportuna transferencia de tecnología. Tal y como acertadamente ha venido haciendo Cotecmar, con el tema de los barcos.
16. La Gerencia debe estar en campaña permanente para que el Gobierno compre nacional, no deberíamos comprar nada a una empresa extranjera, que pueda ser producido por una empresa colombiana del sector de la seguridad y la defensa. Si lo nacional resulta ser un poco más costoso o tal vez de inferior calidad, debemos ayudar a la empresa colombiana a mejorar sus procesos, para que pueda competir en los mercados internacionales, pero hay que comprar colombiano, para fortalecer a nuestra industria, y disminuir la dependencia estratégica.

Estás son, por supuesto, tan solo unas ideas sueltas, que pueden de alguna manera aportar a un mayor aprovechamiento de las ferias y exposiciones que se realizan en Colombia en el sector de la seguridad y la defensa. Como última observación: en Expodefensa 2023, www.fuerzasmilitares.org con su revista TRIARIUS, fue el único medio especializado colombiano presente en el evento como invitado VIP y con stand propio, lo cual para nosotros fue bueno y malo a la vez, obviamente es una demostración del prestigio y aceptación de que gozamos, pero consideramos que no fue buena idea excluir a los otros medios nacionales, pues si bien no tienen nuestro nivel, si tienen mucho que aportar, tienen su estilo y tienen sus seguidores. Si estamos todos es mejor. La suma de esfuerzos contribuye a dar una mayor difusión al evento. Ojalá que se creara la Gerencia, y ojalá que en Expodefensa 2025 todos los periodistas colombianos especializados en seguridad y defensa sean valorados y tenidos en cuenta desde mucho antes, para integrarnos en una sinergia productiva a favor de nuestro país. Estoy seguro de que todos estaríamos dispuestos a apoyar gratuitamente cualquier esfuerzo en ese sentido. Por lo menos garantizo que nosotros lo haríamos.

Fuente de las Imágenes: www.fuerzasmilitares.org

Douglas Hernández

(Colombia) Sociólogo y Magister en Educación por la UdeA; Doctor en Gerencia por la UNY. Master en Ciencias de la Seguridad, mención Seguridad Electrónica por el United States Security College. Master en Seguridad de la Información por el USSC/MSC. Certificado como Auditor Interno de Seguridad de la Información (IASI), por el MSC. Diplomado en Relaciones Internacionales por la UdeA. Curso de Experto en Análisis de Inteligencia por el Learning Institute of Security Advisor. Fundador y director del website www.fuerzasmilitares.org y editor de la revista TRIARIUS.





LISA Institute
Security Education

**Fórmate Online con Expertos.
Cuando quieras. Donde quieras.**

CURSOS CON INSCRIPCIONES ABIERTAS

INTELIGENCIA

Curso de Experto en Análisis de Inteligencia

Curso de Analista de Inteligencia Especializado en Redacción de Informes de Inteligencia

Curso de Analista de Inteligencia Especializado en Sesgos Cognitivos y Esquemas Mentales

TERRORISMO

Curso de Gestión de Objetos Sospechosos y Explosivos

Curso de Asistencia y Tratamiento a Víctimas del Terrorismo

Curso de Análisis Interno de Procesos de Radicalización en Terroristas Yihadistas

Curso sobre Drones como Tecnología Dual: Seguridad y Defensa vs Terrorismo y Crimen Organizado

RELACIONES INTERNACIONALES

Curso-Certificado de Analista Internacional

Curso de Experto en la Unión Europea

**+20%
DESCUENTO**

Código: TRIARIUS20

(Descuento disponible hasta fin de existencias)



**100%
ONLINE
INTERACTIVO
FLEXIBLE**

www.LISAINSTITUTE.com

Mar Rojo, navegación con mal tiempo

Por Guadi Calvo (Argentina)



Mientras, los Estados Unidos y el Gran Bretaña, en el marco de la *Operación Guardián de la Prosperidad*, han establecido sus dinámicas de guerra, bombardeando, desde submarinos y buques, distintos objetivos en Yemen, como Sanaa, la capital, y el estratégico puerto de Hodeidah, sobre el Mar Rojo, entre otros, intentando desarticular la milicia *Houthi o Ansar Allah* (partidarios de Dios), que, en solidaridad con Palestina, atacan embarcaciones sionistas o implicadas con sus intereses, impidiendo el tránsito normal por el mar Rojo, aunque brinda vía libre al resto de las banderas. (Ver: Mar Rojo el segundo frente). Los *Houthies* han adelantado que sus operaciones se mantendrán hasta tanto no se establezca un alto el fuego en Gaza.

Estas acciones, que, según el Primer Ministro británico, Rishi Sunak, tendrían solo carácter de advertencia, lejos de amedrentar a la milicia *Houthi o Ansar Allah* (partidarios de Dios), parece alentarlas, ya que su respuesta ha sido continuar con los bombardeos e incluso, ampliar el área de sus

operaciones al golfo de Adén, donde el lunes quince, atacaron el buque portacontenedores *Gibraltar Eagle*, con bandera de las Islas Marshall, lo que podría provocar una escalada mayor por parte de las fuerzas occidentales.

Esta situación ya ha empezado a repercutir en los mercados europeos, donde se nota, por lo menos, la merma de algunos productos como café y artículos textiles, fabricados en las factorías de India o Bangladés. Al tiempo, que ya se ha registrado un aumento en el precio del *Brent*, (petróleo del mar del Norte) que el pasado viernes trece, dio un salto de un cinco por ciento.

También se ha conocido la decisión del emirato de Qatar, de sumarse a la ya importante lista de países y empresas que han renunciado a utilizar la vía Rojo-Suez-Mediterráneo, y sus envíos de gas licuado, "en el futuro previsible", serán presumiblemente, como ya lo hacen grandes navieras internacionales, como la *Maersk*, la ruta que circunvala África, lo que ya han hecho más de cien embarcaciones, puede demorar el viaje, según las

condiciones de navegación, entre veinte días y un mes. Por lo que el valor del flete se ha triplicado, desde que se inició la crisis a mediados de noviembre. Incrementos que deberá pagar el consumidor final, y en el caso particular de los europeos, sumándole más padecimientos, por el financiamiento a la OTAN, en sus casi dos años de guerra, contra Moscú, en Ucrania. Guerra a punto de terminar, con la previsible victoria de los ejércitos del presidente Vladímir Putin.

También, el bloqueo, de hecho, por parte de los *Huthis*, golpea fuertemente a *Israel*, aunque esconde las cifras, al igual que las de sus propios muertos en Gaza, se conoce que aproximadamente la cuarta parte del comercio exterior, son importaciones y exportaciones provenientes de Asia que, obligatoriamente, deben utilizar las rutas del mar Rojo.

La escalada sobre Yemen, junto al genocidio en Gaza, agrega mucha más tensión en una amplia región, donde las crisis se disparan constantemente. El primer día del año se conoció el *Memorando de Entendimiento* (MoU) entre Etiopía



y Somalilandia, dándole así el primer reconocimiento internacional a la provincia rebelde de Somalia, (Ver: el Cuerno de África se abisma hacia el desastre.), lo que ha obligado a Mogadishu a advertir a Addis Abeba de las consecuencias de concretarse el acuerdo del puerto etíope en tierras de Somalilandia, amenaza a la que se ha sumado el grupo *salafista al-Shabbab*, que prometió dirigir sus ataques contra Etiopía.

Además de lo apuntado, otros dos factores están generando una gran inestabilidad en esa región: la guerra Civil en Sudán y la creciente tensión entre Etiopía, Egipto y Sudán, por el llenado de la *Gran Represa del Renacimiento Etiópe* sobre el Nilo Azul, lo que podría influir fuertemente en el curso de sus aguas (Ver: Etiopía-Sudán-Egipto: muchos motivos para una guerra.).

En este marco de conflictos, sería, de carácter urgente, desescalar la situación, ya que el estallido de uno solo de estos conflictos latentes, podría generar un efecto dominó en una amplia área que, teniendo al mar Rojo como eje, desde el Cuerno de África a Gaza, abarca unos quince países (Somalia, Etiopía, Sudán, Egipto, Eritrea, Djibouti, Yemen, Arabia Saudita, Siria, Líbano, Palestina, Jordania e *Israel*) con una población aproximada, de cuatrocientos cincuenta millones de personas. A los que habría que agregar a Turquía, con 85 millones, que, en su carácter de potencia regional, no podría quedar fuera de ese escenario, e Irán, que, con cerca de noventa millones, país que, en realidad, es el objetivo principal de toda esta gran jugada de Occidente.

Una represión vigorosa

Las coincidencias existen, aunque a veces son difíciles de

creer, esto se dio en los últimos ataques de Estados Unidos y el Reino Unido, contra objetivos yemeníes, cuando se están por cumplir en febrero, los sesenta años de una trágica operación británica contra lo que se conoció como la “revuelta de Radfan”.

En el marco de sus antiguas prácticas coloniales, de “divide y reinarás”, que tantos beneficios le trajo y tanta tragedia sembró en el mundo, Inglaterra funda en el sur de la península Arábiga, con la ayuda de pequeños sultanatos, la *Federación de Arabia del Sur*, (1962-1967) es una zona montañosa a unos ochenta kilómetros al norte de puerto de Adén.

Una inconsulta imposición de un control aduanero y bajo la carismática influencia del líder del pueblo árabe Gamal Abdel Nasser, la tribu de Radfan, que da nombre a esa área, en enero de 1964, comenzaron a realizar incursiones contra la federación y bienes británicos.

La respuesta de Londres, fue, como siempre, sangrienta, respondiendo al pedido del entonces secretario colonial, Duncan Sandys se ejerció una “represión vigorosa”, para que “el recuerdo no se desvanezca rápidamente”, además de “quebrar su moral para que finalmente se sometieran”. Por lo que se autorizó al ejército británico a implementar cualquier plan que fuera necesario.

En vista de lo que se avecinaba, se buscó la manera, para que los métodos y los resultados, no se conocieran o fueran disimulados, para aplacar la crítica internacional.

A partir de ese momento se establecieron sus típicas estrategias del hambre, que tan buenos resultados le habían dado a Winston Churchill, veinte años antes en India, cuando generó tres

millones de muertos, literalmente, por hambre.

Las tropas británicas comenzaron por bombardear aldeas, masacraron ganado y destruir cultivos y sus depósitos para el almacenamiento.

Se expulsó a todos los habitantes, para que los militares, puedan concentrarse en los blancos fijados, los líderes de la revuelta y sus familias. A los que le fueron confiscadas todas sus propiedades y saquearon sus casas y robado el dinero y las joyas. Mientras los ataques aéreos y con artillería, cuando los caseríos se negaban a rendirse, se implementaban con toda su potencia.

Para abril, como todavía continuaba la “represión vigorosa” sin poder vencer a los rebeldes, Londres envió más paracaidistas y los marines y un equipo SAS, (*Special Air Service*) que consiguió asesinar varios líderes rebeldes, aunque murió el comandante de esa fuerza y su operador de radio. Los cuerpos fueron decapitados y sus cabezas expuestas públicamente. Lo que provocó una gran consternación en el Reino Unido.

Para julio, los últimos combatientes se refugiaron en la entonces Yemen del Norte. Una vez terminada la operación se conoció que unos quince soldados británicos habían muerto, aunque nunca se pudo establecer el número de bajas entre los Radfanis, después de las setecientas incursiones contra poblaciones, habiendo disparado 2.500 cohetes y 200 mil tiros de cañón.

En este nuevo concurso a la región, del pretendido orden imperial, todos los jugadores deberán recordar el pasado, prever un futuro oscuro y fundamentalmente aprender a navegar con mal tiempo

Fuente de la Imagen:

<https://www.lisanews.org/seguridad/pirateria-cuerno-africa-15-operacion-atlanta/>



Irán, ¿la próxima Ucrania?

Por Guadi Calvo (Argentina)



El peligroso intercambio de cohetería entre Islamabad y Teherán, buscando destruir bases de los grupos extremistas que, desde uno y otro lado de la frontera, que divide el antiguo *kanato* de Baluchistán, operan con frecuencia, causando importante número de muertos, no solo entre las fuerzas regulares, sino también en muchas oportunidades de civiles. A mediados de diciembre pasado, esta banda había atacado una comisaría de la ciudad Rask, en la provincia iraní de Sistán y Baluchistán, al sureste del país y junto a la frontera este de Pakistán, donde murieron once personas.

Por lo que Irán, el martes dieciséis, inició una ronda de ataques con drones y misiles contra bases del *Jaish al-Adl* o JAA (Ejército de la Justicia, en balúche) levantadas en el Baluchistán pakistaní, esta organización

separatista *baluchi-wahabita*, que opera principalmente en Baluchistán y Sistán. Este grupo, anteriormente llamado *Movimiento de Resistencia Popular de Irán: Jundallah* (soldados de Dios), desde 2005 son financiados y asesorados por Washington y Tel Aviv.

El lunes, Teherán ya había atacado en lo que ha sido la operación antiterrorista más amplia que jamás ha realizado: un cuartel del Mossad dentro de una base norteamericana en Erbil, la capital de la región semiautónoma del Kurdistán iraquí; además de posiciones del *Daesh* en Siria, en represalia del doble atentado suicida de la ciudad de Kerman el tres de enero, que mató a unas ochenta personas. Si bien rápidamente el *Daesh*, revindicó el ataque, la inteligencia persa, cuenta con evidencia que ha

contado con la asistencia del *Jaish al-Adl*.

En una peligrosa respuesta a Irán, Islamabad lanzó la *Operación Marg Bar Sarmachar* (Muerte a los insurgentes) contra bases separatistas *baluchis*, instaladas en territorio iraní.

Esta situación, hasta ahora inédita, en la frontera iranopakistaní, de poco más de novecientos kilómetros, donde ambos países históricamente han trabajado juntos, luchando, no solo contra los grupos separatistas y fundamentalistas, sino también, tratando de detener a contrabandistas y traficantes del opio afgano. Más allá que en el *Foro Económico Mundial* (FEM) de Davos hubo un encuentro fuera de agenda, entre el ministro de Asuntos Exteriores de Irán, Hossein Amir-Abdollahian, con el primer ministro interino de



Pakistán, Anwaar-ul-Haq Kakar, en la que, si bien no se ha conocido que se discutió, cae de hecho que el intercambio misilístico ha debido ser el tema central. Si consideramos que las relaciones entre Islamabad y Teherán, más allá del breve gobierno de Khan (2019-2022), han sido de mutua desconfianza.

Los persas tienen fundadas sospechas para creer que la Dirección de Inteligencia Inter-Services (Inter-Services Intelligence o ISI), el cerebro del ejército pakistaní, ha alimentado, proporcionando refugio y asistencia técnica y militar, por más de dos décadas a los separatistas *baluchis*, para generar focos de inestabilidad en la frontera sureste de Irán, más allá de que Islamabad tiene exactamente el mismo problema, responde a la presión de Washington y Tel Aviv. Que están intentando golpear a Irán, alarmados por el importante giro positivo, que han tenido en las relaciones internacionales con el restablecimiento de relaciones, nada menos que con su archirrival en el mundo *islámico*, Arabia Saudita, con quien acaba de incorporarse a los BRICS a principios de este año. Lo que aniquila el bloqueo establecido por los Estados Unidos, desde el comienzo de la Revolución.

Más allá de esa reunión en Davos, y considerando el poco poder real que tiene Kakar en su país, controlado por los militares y la embajada norteamericana, las dos fuerzas que motorizaron el golpe de abril del 2022 contra el Primer Ministro Irmam Khan, abre un nuevo flanco a la ya desbordada situación de Medio Oriente, en a partir del genocidio *sionista* en Gaza, el que ya se ha extendido a Cisjordania, donde entre los "colonos" *judíos* y las Fuerzas de Defensa de Israel, (FDI), desde el pasado siete de octubre, han

asesinado a más de setecientos palestinos desarmados y encarcelado a más de seis mil personas. Hay que sumarle lo que ya se puede considerar una guerra abierta de los Estados Unidos y el Reino Unido, contra Yemen, intentando "disuadir" a los *Houthies* de sus operaciones contra embarcaciones *sionistas* y norteamericanas, ya no solo en el mar Rojo, sino también en el golfo de Adén. Este nuevo conflicto creado por el Pentágono, más temprano que tarde, terminará involucrando a más naciones.

¿Dónde esconder un elefante?

Con la inminente victoria rusa sobre Estados Unidos y sus socios menores de la OTAN y el colapso que sobrevendrá, a continuación, del régimen de Volodímir Zelenski, Washington se dispone a esconder rápidamente el desastre humanitario al que arrastraron a Ucrania y económico a la *Unión Europea*, (UE) como aquello de, ¿dónde esconder un elefante? Y para eso nada mejor que en una nueva guerra, aunque en este caso podría tener dimensiones más terribles que la de Ucrania. (Ver: Mar Rojo: Navegación con mal tiempo).

La nueva brecha que se ha abierto entre estas dos naciones *musulmanas*, será difícil de cerrarse, ya que más allá de la voluntad de Pakistán, las presiones del Departamento de Estado sobre los militares pakistanés, serán insoporables.

Y aquí juegan dos factores a tener en cuenta, Islamabad, de alguna manera se reposiciona, frente a las cada vez más intensas relaciones entre el gobierno de los *ayatollahs* y de Nueva Delhi, que además, ahora comparten membresía en los BRICKS, club a los que Nueva Delhi, se opuso, taxativamente sea incorporado Pakistán, al tiempo que a

Washington se le presenta una oportunidad de oro largamente añorada, que es de generar, no solo inestabilidad real en la frontera este de Irán, sino de instalar un espectro de conflicto posible, cómo no ha tenido el país persa desde la guerra con Irak (1980-1988).

A esto se ha llegado de un modo un tanto aleatorio, tras el complejo entramado de la "moción de censura" por parte del congreso pakistaní, con la que finalmente se consiguió el derrocamiento del Primer Ministro, Imran Khan, en abril del 2022, (Ver: Estados Unidos, por un segundo frente). Su popularidad arrasadora y sus postulados antinorteamericanos, fueron las razones para ese derrocamiento, que incluyó el intento de su asesinato, en noviembre de ese mismo año.

Khan, desde que abandonó su exitosa carrera en el críquet de su país y a nivel internacional, un deporte que, en India, Pakistán y Bangladesh, tiene la trascendencia del fútbol para Europa y América Latina, saltó al campo de la política para ocupar un lugar más descollante en la política de su país. Convirtiéndose en el caudillo que Pakistán no tenía desde los tiempos de primer ministro Zulfikar Ali Bhutto, derrocado y ejecutado por los militares en 1979.

Tras el afianzamiento de los generales pakistaníes, después del derrocamiento de Khan, escondidos detrás de la "moción de censura", entre el ejército y la embajada norteamericana, emplazaron a Khan, interinamente, con un oscuro senador *baluchi*, Anwaar-ul-Haq Kakar (Ver Pakistán: Los crímenes de Imran Khan).

El derrotero continuó con el encarcelamiento de Khan, multitudes de juicios por corrupción y su suspensión para ejercer cargos públicos. Liberados de la figura política más importante del



país de los últimos cuarenta y cinco años, Islamabad volvió a conseguir la insignia del empleado del mes, otorgada por Washington, por lo que, para mantenerla, aprovecha los novecientos kilómetros de frontera que tiene con la nación persa, para generar lo que a partir de este jueves se ha generado.

En este contexto, seríamos muy generosos, de atribuir a la casualidad, que el ataque a la comisaría de Rask, se haya producido en el mismo momento que el jefe del *Estado Mayor del Ejército* paquistaní (COAS), Asim Munir, viajaba a los Estados Unidos y llevando esos muertos, como prenda de paz a Washington.

Con la posibilidad de agitar a Teherán, Estados Unidos quizás ceda Ucrania, todavía antes de la victoria real de la *Operación Especial Z*, una guerra casi perdida de antemano, por la ilusión de por fin derrocar la revolución iraní, después de cuarenta y cuatro años, para reconfigurar Medio Oriente, de una vez y para siempre.

Fuente de la Imagen:

<https://www.europarl.europa.eu/topics/es/article/20200109STO69926/iran-puede-la-ue-ayudar-a-calmar-la-situacion>

CLIC PARA SUSCRIBIRTE TRIARIUS

ISSN: 2539-0015
(en línea)



Fuerzas Antiterroristas del Mundo

Audentes Fortuna luvat



Soldados del Ejército Croata

República de Croacia

Comando de las Fuerzas de Operaciones Especiales



El Comando de las Fuerzas de Operaciones Especiales de Croacia es uno de los tres comandos independientes de las Fuerzas Armadas de Croacia, subordinado al Estado Mayor de las Fuerzas Armadas de la República de Croacia, cuya misión es garantizar la preparación para el combate de las fuerzas de operaciones especiales para operaciones en defensa de la integridad territorial, la soberanía y la independencia de la República de Croacia y para participar en operaciones dirigidas por la OTAN y la coalición.

El Comando de las Fuerzas de Operaciones Especiales de Croacia se creó a partir del Batallón de Operaciones Especiales (BSD), que existió hasta diciembre de 2014, cuando, de conformidad con las disposiciones del Plan de Desarrollo a Largo Plazo de las Fuerzas Armadas, junto con el decreto del Presidente de Croacia y el Supremo Comandante de las Fuerzas Armadas, por decisión del Ministro de Defensa y por órdenes del Jefe del Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas, se inició el proceso de reorganización del Batallón de Operaciones Especiales que condujo a la posterior constitución del Comando de Fuerzas de Operaciones Especiales (CROSOFCOM) en febrero de 2015. El objetivo de la reorganización era la creación de fuerzas de operaciones especiales interoperables y de rápido despliegue que pudieran responder adecuadamente a los desafíos de seguridad actuales y futuros.

A principios de febrero de 2015, se creó el Comando de las Fuerzas de Operaciones Especiales de Croacia, que entonces constaba de cinco unidades organizativas.

A mediados de 2019 siguió una reorganización posterior del CROSOFCOM que vio la creación adicional de tres nuevos Grupos de Fuerzas Especiales, el 3.^º, 4.^º y 5.^º Grupos de Fuerzas Especiales respectivamente. Paralelamente a la reorganización de CROSOFCOM, el 194.^º escuadrón de helicópteros polivalentes del Ala 91 de la Fuerza Aérea de Croacia ha puesto en marcha el 3.^º pelotón de aviación de operaciones especiales



que apoyó a CROSOFCOM con sus helicópteros Mil Mi-171Sh hasta la llegada de los nuevos helicópteros UH-60M Blackhawk en 2022.



El centro de formación MSAP ayudará en el desarrollo de unidades de tareas aéreas de operaciones especiales en Bulgaria, Croacia, Hungría y Eslovenia.

El día del aniversario del Comando de las Fuerzas de Operaciones Especiales de Croacia se rinde homenaje a la organización y formación de la primera unidad de fuerzas especiales de las Fuerzas Armadas de Croacia: el Batallón Zrinski, fundado el 18 de mayo de 1991.

Estructura y Organización

El Mando de Fuerzas de Operaciones Especiales combina capacidades a través de cuatro elementos complementarios: elementos de mando, operativos, de apoyo y de entrenamiento. Organización actual:

- Compañía de Mando: responsable del mando, control y comunicaciones, suministros, personal médico y transporte.
- Compañía de Instrucción "Uskok".
- 1er Batallón de Comando "Zrinski" - especializado en operaciones especiales en tierra, aire y montaña.
- 2do Batallón de Buzos de Combate "Delte" - especializado en operaciones especiales en el mar.
- 3er Escuadrón de aviación de operaciones especiales: equipado con 8 Mi-17, 2 Sikorsky UH-60M, todos los helicópteros están equipados con M134G.
- 4to Grupo de Operaciones Aéreas Especiales: es una fuerza similar al SAS entrenada para operaciones especiales en diversos entornos. Especializado en antiterrorismo, rescate de rehenes, operaciones especiales en tierra, agua y aire, operaciones de seguridad VIP.
- 5to Grupo de Operaciones Psicológicas - especializado en operaciones psicológicas.
- Compañía de Apoyo: proporciona todo tipo de soporte necesario para el funcionamiento diario de CROSOFCOM. También se sabe que tiene una sección K9.



El elemento de mando prepara y dirige a individuos, unidades y mandos a operaciones/operaciones especiales o actividades que tengan el carácter de operaciones especiales. El elemento de mando apoya a la cadena de mando de la CAF en la planificación e implementación de operaciones especiales, preparación y entrenamiento de fuerzas, fortaleciendo el mando a nivel estratégico y operativo y realizando otras tareas de interés para el funcionamiento de la CAF.



El elemento operativo está formado por los Grupos de Fuerzas Especiales, un grupo terrestre (SO(L)TG) y un grupo naval (SO(M)TG), destinados a la planificación y ejecución de operaciones especiales, de forma independiente, sin apoyo o con el apoyo de otros. componentes de CROSOFCOM y las Fuerzas Armadas de Croacia.

Los Grupos de Fuerzas Especiales constan de un Comando con funciones S-1 a S-6, Unidades de Tarea de Operaciones Especiales (SOTU) y un pelotón de apoyo al combate con elementos de apoyo al combate. Los equipos de las Fuerzas de Operaciones Especiales están compuestos por 12 miembros que, de acuerdo con sus tareas, desarrollan la capacidad de acción (separada) independiente y de reorganización de hasta 24 miembros. El elemento operativo también cuenta con una parte de las fuerzas agrupadas en la Compañía de Comando que realiza operaciones de forma independiente o como parte de otras fuerzas operativas.

El elemento de apoyo es el titular de todas las formas de apoyo administrativo y logístico que son necesarios para el funcionamiento diario, la vida y el trabajo de CROSOFCOM y, si es necesario, fortalece el Grupo de Fuerzas Especiales con los elementos de apoyo necesarios, como especialistas en EOD, controladores K9, etc.

El elemento de formación es el titular de la formación de Fuerzas Especiales, que incluye la selección y el curso de calificación, y la formación de habilidades avanzadas a los operativos de las Fuerzas de Operaciones Especiales.

Fuentes:

https://en.wikipedia.org/wiki/Croatian_Special_Operations_Forces_Command
[https://en.wikipedia.org/wiki/Special_Operations_Battalion_\(Croatia\)](https://en.wikipedia.org/wiki/Special_Operations_Battalion_(Croatia))





TRIARIUS

Por un mundo más seguro, estable y en paz